



**REGIONE LIGURIA**

**RELAZIONE SULLA  
PERFORMANCE  
2016**  
(strutture della Giunta Regionale)

**INDICE**

1. Premessa	pag. 3
2. L'organizzazione della Regione Liguria	pag. 5
3. Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance	pag. 10
4. Il Piano della Performance 2016/2018 e il suo monitoraggio	pag. 14
5. Risultati: Gli Obiettivi strategici triennali (target 2016)	pag. 17
6. Risultati: Gli Obiettivi 2016 delle Direzioni Centrali e dei Dipartimenti Regionali	pag. 40
7. Risultati: La Performance organizzativa e individuale	pag. 54
8. Prospettive di sviluppo e criticità	pag. 56
Appendice (Organigramma al 31.12.2016)	pag. 58

## 1. PREMESSA

Il presente documento contiene la Relazione sulla Performance riferita alle attività e obiettivi dell'anno 2016 previsti dal Piano della Performance 2016/2018 approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione 454/2016 ai sensi della L.R. n. 59/2009 e del D.Lgs. n. 150/2009.

La relazione illustra i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e rappresenta la conclusione del ciclo della performance avviato con la definizione, l'anno scorso, del Piano 2016/2018.

A ciò si aggiunge l'attività con la quale periodicamente viene dato conto dei risultati raggiunti alla collettività ed a tutti gli stakeholders coinvolti mediante le comunicazioni esterne della Giunta Regionale e degli uffici interessati.

La finalità è quella di assicurare la massima trasparenza sulle attività del nostro Ente e di rendicontare alla collettività circa i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi che sono stati programmati anche in conformità con la recente normativa nazionale in materia e con il Programma triennale per la Trasparenza.

La presente Relazione è frutto della collaborazione dei direttori generali e degli uffici delle direzioni e dei dipartimenti regionali di concerto con gli Assessori competenti.

Il documento è stato realizzato dagli uffici competenti in materia di misurazione e valutazione della performance, gli esiti degli obiettivi sono stati misurati e definiti in collaborazione con l'Organismo Indipendente di Valutazione previsto dall'art. 28 della L.R. n. 59/2009.

Il documento è suddiviso in quattro parti principali:

- la prima descrive sinteticamente i principali dati inerenti la struttura organizzativa della Regione e come è configurato il vigente sistema di misurazione e valutazione della performance (capitoli 2 e 3);
- la seconda illustra il Piano della Performance 2016/2018 e il suo monitoraggio (capitolo 4);
- la terza parte descrive i risultati raggiunti relativamente agli obiettivi strategici triennali (target 2016) e a quelli annuali delle direzioni e dipartimenti regionali (capitoli 5 e 6) ed infine gli esiti della valutazione della performance organizzativa e individuale del personale regionale (capitolo 7);
- nell'ultima sezione (capitolo 8), infine, si descrive il percorso di miglioramento che sarà intrapreso per migliorare l'attività di gestione e misurazione della performance e le criticità emerse in questi due primi anni di applicazione della nuova normativa in materia di performance.

## 2. L'ORGANIZZAZIONE DELLA REGIONE LIGURIA

Nel presente capitolo sono illustrati alcuni dati sintetici che illustrano l'articolazione della "macchina" regionale al servizio delle funzioni e dei compiti assegnati alla Regione.

### 2.1 L'organizzazione interna

L'organizzazione interna degli uffici facenti capo alla Giunta Regionale è regolamentata dalla legge regionale n. 59/2009.

Attualmente l'articolazione organizzativa prevede una Segreteria Generale, tre Direzioni Centrali, quattro Dipartimenti regionali, più tre vicedirezioni generali.



Ognuna delle articolazioni organizzative è composta, a sua volta, da strutture (Settori, Servizi, Uffici e posizioni professionali) dirette da un dirigente.

In allegato alla presente Relazione è descritto l'organigramma delle singole direzioni/dipartimenti regionali al 31.12.2016.

## 2.2 Il Personale regionale

Al primo gennaio 2017 il personale regionale in servizio effettivo presso gli uffici della Giunta Regionale ammontava a **1248** dipendenti di cui 62 dirigenti (a tempo determinato e indeterminato in servizio effettivo), 2 vice direttori e 8 direttori generali.

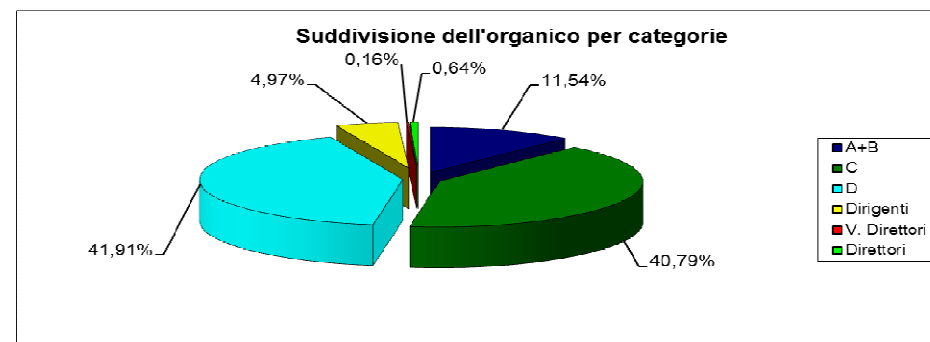
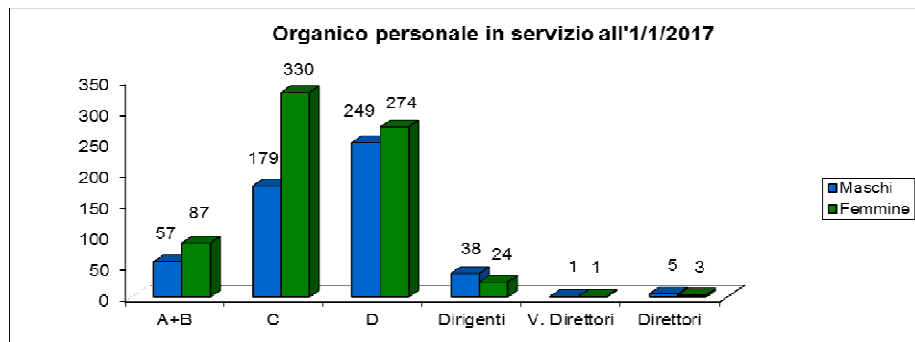
Di seguito illustriamo la suddivisione dell'organico regionale in servizio, la tendenza storica della consistenza del personale e i dati relativi alla formazione svolta a favore dei dipendenti regionali nel 2016.

I dipendenti della Regione sono suddivisi in varie categorie e qualifiche in base al contratto nazionale di lavoro: dirigenti, funzionari di categoria D, impiegati di categoria C, B e A.

La presenza femminile è maggioritaria sia nel complesso dell'organico, sia nelle categorie A, B, C e D. Minoritaria tra i dirigenti e direttori.

Categoria professionale	n. dipendenti	% genere	
		Femmine	Maschi
A+B	144	Femmine	60,42%
		Maschi	39,58%
C	509	Femmine	64,83%
		Maschi	35,17%
D	523	Femmine	52,39%
		Maschi	47,61%
Dirigenti	62	Femmine	38,71%
		Maschi	61,29%
Vice Direttori	2	Femmine	50%
		Maschi	50%
Direttori	8	Femmine	37,50%
		Maschi	62,50%
Totale	1248	Femmine	57,61%
		Maschi	42,39%

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*



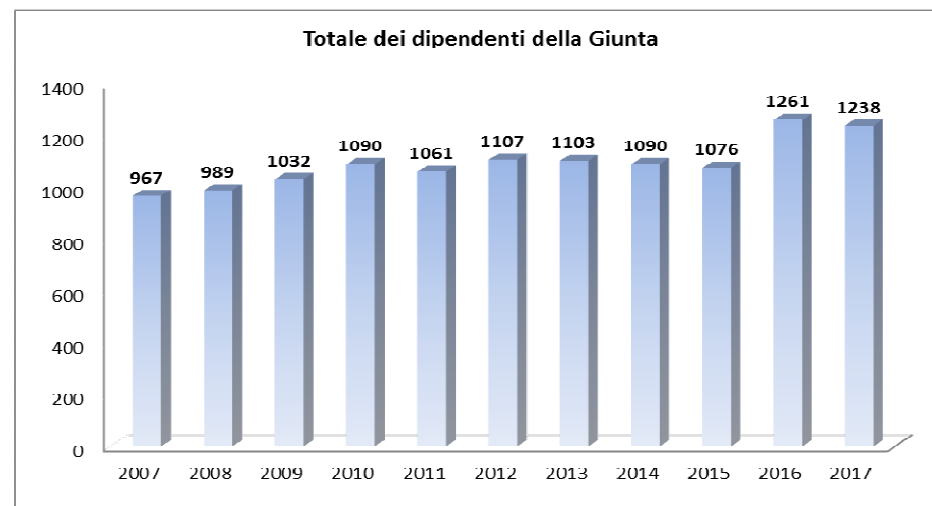
Suddivisione del personale in servizio per direzione o dipartimento di assegnazione (1.1.2017)

<i>Dipartimenti/Direzioni Centrali</i>	<i>%</i>
SEGRETERIA GENERALE - GABINETTO DEL PRESIDENTE	7,45%
DIREZIONE CENTRALE AFFARI LEGISLATIVI E LEGALI	3,85%
DIREZIONE CENTRALE FINANZA, BILANCIO E CONTROLLI	6,17%
DIREZIONE CENTRALE ORGANIZZAZIONE	12,10%
DIPARTIMENTO AGRICOLTURA, TURISMO, FORMAZIONE E LAVORO	28,21%
DIPARTIMENTO TERRITORIO	28,61%
DIPARTIMENTO SALUTE E SERVIZI SOCIALI	8,17%
DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO	5,45%

### Trend storico personale 2007 - 2017

Esaminando la tendenza storica del numero dei dipendenti del nostro Ente, si osserva un sostanziale equilibrio con una consistenza media intorno alle mille unità nell'ultimo decennio.

La crescita tra il 2015 e il 2016 è dovuta al passaggio di una parte dei dipendenti delle amministrazioni provinciali.





## La formazione del personale erogata nel 2016

L'attività di formazione e aggiornamento del personale riveste un'importanza fondamentale per garantire lo sviluppo delle competenze e della professionalità di coloro che operano nell'ente pubblico.

Ogni anno la Giunta Regionale approva un Piano Annuale della Formazione programmando interventi formativi finalizzati al miglioramento continuo delle attività regionali.

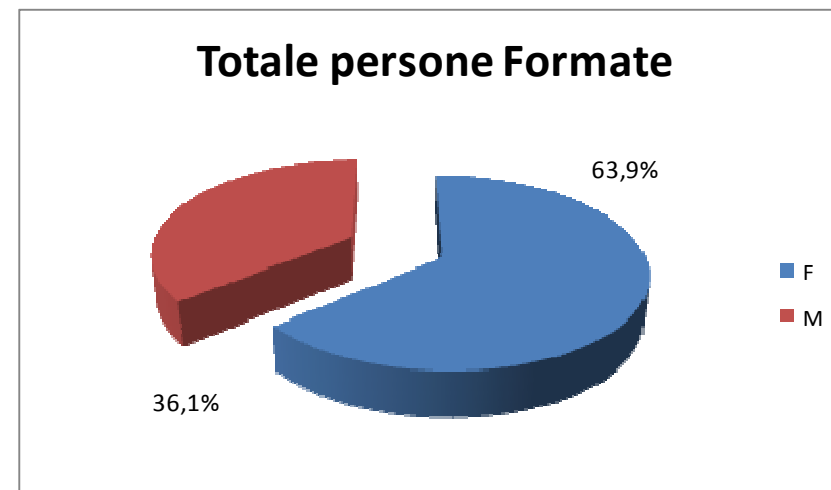
Di seguito si illustrano i dati riassuntivi delle attività formative svolte nel 2016.

<b>dipendenti coinvolti in attività formative</b>	<b>52,32%</b>
<b>n. partecipazioni a corsi</b>	<b>1235</b>
<b>n. corsi effettuati</b>	<b>53</b>
<b>n. giornate di formazione/aula</b>	<b>222</b>
<b>n. ore di formazione erogate/aula</b>	<b>1554</b>
<b>n. giornate di formazione/persona</b>	<b>1595</b>
<b>media gg. di formazione per dipendente</b>	<b>1,28</b>

### Formazione fruita suddivisa per genere

Totale persone formate		
F	418	63,9%
M	236	36,1%
Totale	654	100,0%

Totale giornate di formazione/persona		
F	1084,74	68,0%
M	510,59	32,0%
Totale	1595,33	100,0%



### **3. IL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**

Come stabilito dalla normativa nazionale (D.Lgs. n. 150/2009), nel 2011 la Giunta Regionale ha approvato il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance contenente il Sistema di Valutazione delle Prestazioni Individuali del personale. (Deliberazione n. 156 del 18 febbraio 2011 e successive modifiche e integrazioni).

I sistemi di valutazione prevedono:

- La sistematica misurazione e valutazione della performance e dei risultati dell'organizzazione nel suo insieme e dei dirigenti, finalizzata al miglioramento continuo;
- La misurazione e la valutazione della performance finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi offerti, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, di trasparenza dei risultati e delle risorse impiegate per il loro perseguimento;
- La previsione del ciclo di gestione della performance con l'adozione del Piano della Performance e della Relazione sulla Performance;
- I principi e criteri per la misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
- La nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione quale garante del processo di misurazione e valutazione della performance;

I due sistemi rappresentano la prima applicazione nell'ordinamento regionale dei principi introdotti dalla legge regionale n. 59/2009 così come modificata al fine di recepire la normativa relativa alla riforma del lavoro pubblico di cui al Decreto Legislativo n. 150/2009.

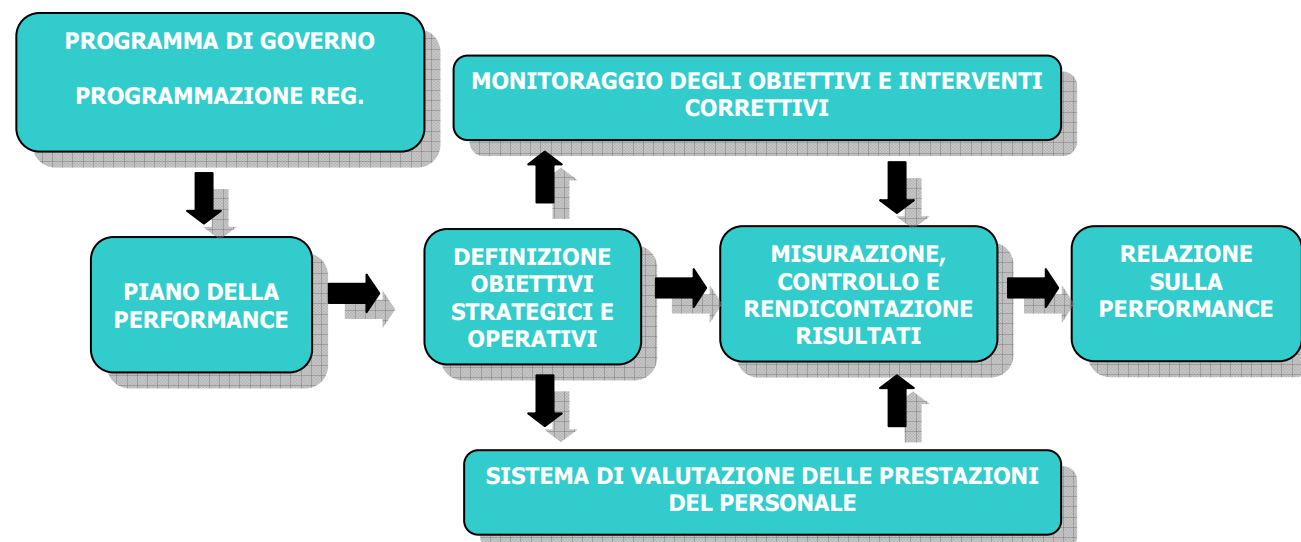
Il sistema di Misurazione e Valutazione della Performance prevede la formulazione del Piano della Performance quale documento programmatico triennale che contenga gli obiettivi della Regione e la loro articolazione in obiettivi operativi annuali delle Direzioni

Centrali e dei Dipartimenti regionali e, l'anno successivo, della Relazione sulla Performance quale documento di rendicontazione dei risultati raggiunti.

La definizione degli obiettivi avviene "a cascata", dagli obiettivi strategici triennali individuati nel Piano della Performance a quelli annuali delle direzioni/dipartimenti, a quelli delle strutture regionali, fino ad arrivare agli obiettivi individuali dei responsabili di posizione organizzativa ed al collegamento dei dipendenti di categoria A, B, C e D ad un obiettivo della struttura di appartenenza.

Per ogni obiettivo annuale viene definito l'indicatore di misurazione, una sorta di unità di misura dell'obiettivo. Insieme all'indicatore viene previsto il target da raggiungere, cioè il valore in termini quantitativi, qualitativi o di tempo dell'indicatore prescelto.

## CICLO DELLA PERFORMANCE



Come previsto dalla normativa nazionale e regionale la misurazione e la valutazione dell'attività svolta hanno lo scopo di migliorare la qualità dei servizi offerti e far crescere le competenze professionali dei dipendenti anche attraverso la valorizzazione del merito, la misurazione dei risultati e delle risorse impiegate per il loro perseguimento.

Per fare questo la Regione Liguria ha deciso di dotarsi di nuovi strumenti organizzativi e programmatori finalizzati ad una razionale gestione delle attività, alla loro misurazione e valutazione, nonché al riconoscimento dei risultati realizzati dalle strutture e dai dipendenti regionali.

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance è quindi, prima di tutto, un sistema organizzativo che mira a far lavorare meglio la "macchina" regionale.

Il sistema misura l'attività sotto due diversi profili: la performance organizzativa e la performance individuale:

1) **PERFORMANCE ORGANIZZATIVA** (risultati complessivi)

In questo ambito vengono misurati i risultati complessivi delle varie articolazioni organizzative (Ente, Dipartimento, Struttura) senza quindi un diretto collegamento con la prestazione individuale del singolo dipendente.

In concreto, in questa fase di prima applicazione, si misura la media di raggiungimento degli obiettivi riferiti ai vari livelli organizzativi.

2) **PERFORMANCE INDIVIDUALE** (obiettivi + comportamenti)

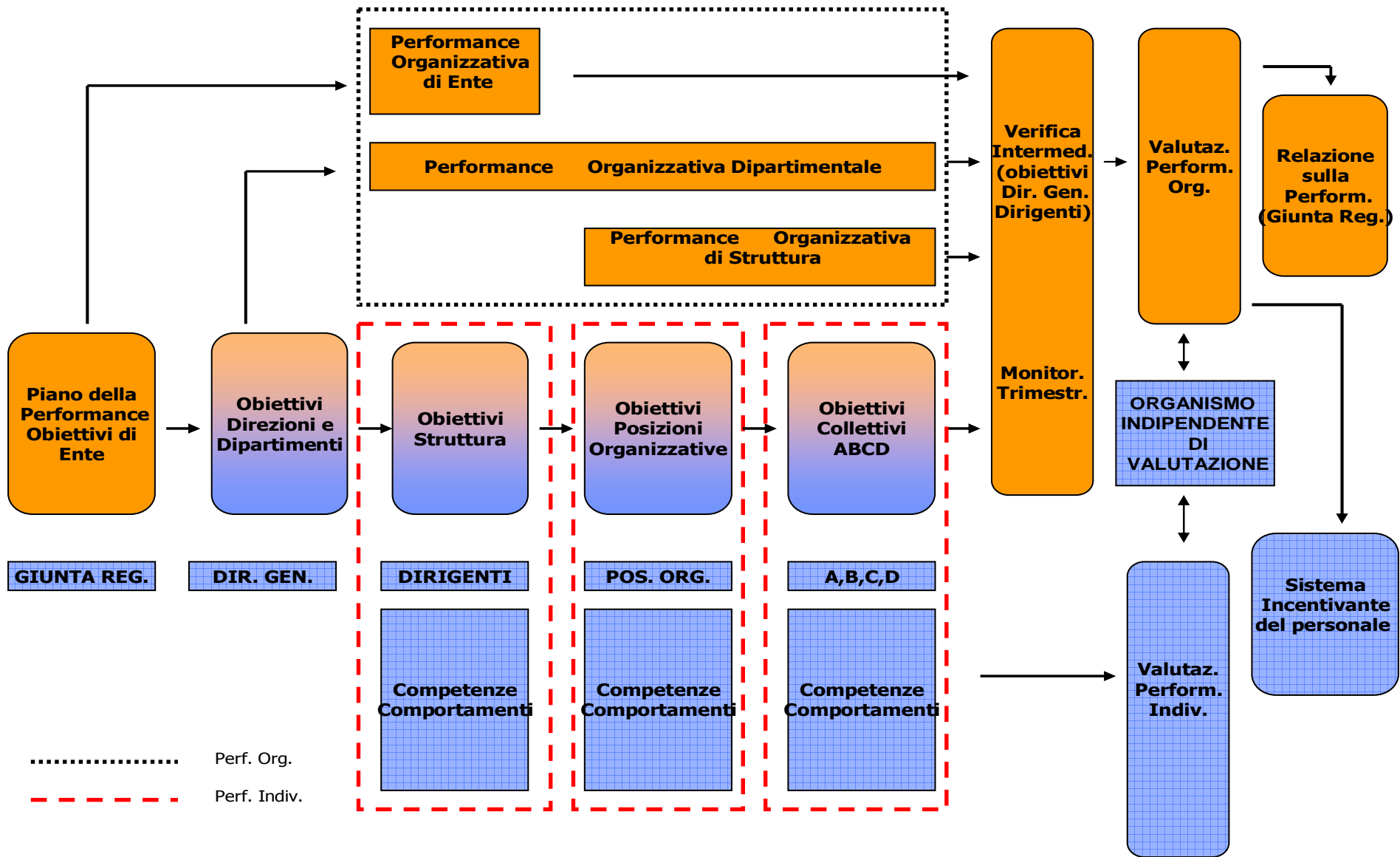
In questo ambito vengono valutati:

A) il grado di raggiungimento di specifici obiettivi individuali predeterminati o il contributo individuale al raggiungimento degli obiettivi collettivi della struttura di appartenenza.

B) l'adeguatezza delle competenze e dei comportamenti organizzativi dimostrati nell'espletamento delle attività e/o compiti assegnati, in relazione alla categoria ed al profilo professionale posseduto ed all'eventuale incarico ricoperto.

Nel corso dell'anno 2014 è stata inoltre introdotta, in via sperimentale, un'ulteriore tipologia di performance correlata al raggiungimento di progetti ed obiettivi di gruppo.

In sintesi il ciclo della performance ed il sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni sono così articolati e integrati:



## 4. IL PIANO DELLA PERFORMANCE 2016/2018 E IL SUO MONITORAGGIO

### 4.1 Il Piano 2016/2018

Con riferimento al Programma di Governo della X legislatura 2015 – 2020 il Piano della Performance per il triennio 2016/2018 ha individuato **45** obiettivi strategici suddivisi, secondo la classificazione prevista dalla normativa in materia di armonizzazione dei bilanci delle regioni (D.Lgs. n. 118/2011), in 16 missioni sostanzialmente riconducibili alle aree tematiche di intervento dell'ente Regione.

Per ciascun obiettivo sono stati individuati indicatori e target di risultato per ogni anno.

A cascata, dopo la definizione degli obiettivi strategici triennali, sono stati definiti gli obiettivi annuali delle direzioni e dipartimenti regionali, quelli delle strutture dirigenziali, delle posizioni organizzative e il collegamento del personale agli obiettivi della propria struttura di appartenenza.

L'articolazione complessiva del sistema degli obiettivi dell'Ente per il 2016 è così configurata:

Obiettivi Strategici Triennali	n. 45
Obiettivi Annuali di Direzione/Dipartimento	n. 31
Obiettivi Annuali di Struttura dirigenziale	n. 272
<u>Obiettivi Annuali di Posizione Organizzativa</u>	<u>n. 626</u>
Totale Obiettivi presenti nel Sistema	n. <b>974</b>

Occorre tenere presente, come detto in precedenza, che il Piano della Performance non esaurisce l'intero panorama delle attività e delle funzioni che vengono svolte dagli uffici regionali e che in alcuni casi non si traducono in obiettivi specifici.

Per fornire un'esposizione complessiva del sistema della performance riferito all'anno 2016 si riportano nella successiva tabella il numero e la percentuale del totale degli obiettivi (strategici, annuali di dipartimento, di struttura e di posizione organizzativa) e le persone impegnate sugli obiettivi suddivisi per missione.

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

<i>Missioni Piano Performance 2016 / 2018</i>	<i>n. obiettivi (di ogni livello org.vo)</i>	<i>% obiettivi su totale complessivo</i>	<i>n. persone impegnate sugli obiettivi</i>	<i>% persone su totale complessivo</i>
<b>M01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>339</b>	<b>34,805 %</b>	<b>508</b>	<b>37,106 %</b>
<b>M04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>7</b>	<b>0,719 %</b>	<b>12</b>	<b>0,877 %</b>
<b>M05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>	<b>28</b>	<b>2,875 %</b>	<b>37</b>	<b>2,703 %</b>
<b>M06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>4</b>	<b>0,411 %</b>	<b>6</b>	<b>0,438 %</b>
<b>M07 - TURISMO</b>	<b>29</b>	<b>2,977 %</b>	<b>56</b>	<b>4,091 %</b>
<b>M08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>79</b>	<b>8,111 %</b>	<b>78</b>	<b>5,698 %</b>
<b>M09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>121</b>	<b>12,423 %</b>	<b>230</b>	<b>16,801 %</b>
<b>M10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ</b>	<b>32</b>	<b>3,285 %</b>	<b>37</b>	<b>2,703 %</b>
<b>M11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>8</b>	<b>0,821 %</b>	<b>7</b>	<b>0,511 %</b>
<b>M12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>18</b>	<b>1,848 %</b>	<b>19</b>	<b>1,388 %</b>
<b>M13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>71</b>	<b>7,29 %</b>	<b>55</b>	<b>4,018 %</b>
<b>M14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	<b>53</b>	<b>5,441 %</b>	<b>51</b>	<b>3,725 %</b>
<b>M15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>45</b>	<b>4,62 %</b>	<b>61</b>	<b>4,456 %</b>
<b>M16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>101</b>	<b>10,37 %</b>	<b>169</b>	<b>12,345 %</b>
<b>M17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>6</b>	<b>0,616 %</b>	<b>4</b>	<b>0,292 %</b>
<b>M18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>33</b>	<b>3,388 %</b>	<b>39</b>	<b>2,848 %</b>
<b>Totali</b>	<b>974</b>	<b>100 %</b>	<b>1369</b>	<b>100 %</b>

*Nota1: il totale del numero delle persone coinvolte non corrisponde esattamente al numero delle persone fisiche in quanto alcuni dipendenti sono conteggiati più volte se lavorano su più obiettivi collegati a missioni diverse.*

*Nota 2: I dati sul monitoraggio del Piano della Performance e della cascata degli obiettivi sono aggiornati al 30 settembre 2016.*

## 4.2 Il Monitoraggio 2016

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance prevede che si svolga un monitoraggio costante dell'andamento degli obiettivi e che sia effettuata, entro il 30 settembre di ogni anno, una verifica intermedia dell'andamento della performance organizzativa dell'Ente, degli obiettivi strategici triennali e degli obiettivi annuali dei Direttori Generali e dei Dirigenti.

La legge regionale n. 38 del 2011 ha previsto, inoltre, che sia effettuato un monitoraggio dell'andamento della performance rispetto agli obiettivi dell'anno, almeno con periodicità trimestrale. Dal 2012, quindi, viene effettuato trimestralmente un monitoraggio dell'andamento degli obiettivi mediante un sistema on line sulla intranet aziendale.

Nell'ambito della verifica intermedia di metà anno l'Organismo Indipendente di Valutazione ha effettuato la necessaria istruttoria dei dati pervenuti da parte di ogni Direttore Generale e l'esame dell'andamento degli obiettivi strategici triennali e degli obiettivi annuali riconducibili ai Direttori Generali ed ai Dirigenti.

In sintesi i risultati complessivi che sono emersi dal monitoraggio effettuato nel mese di settembre 2016 mostrano un buon andamento della performance prevista, sintetizzabile nei seguenti dati, l'andamento positivo degli obiettivi regionali trova riscontro nei risultati finali che sono illustrati nei capitoli 5 e 6 della presente relazione:

Media andamento obiettivi (al 30/9/2016)	Sotto le attese	In linea con le attese	Sopra le attese
Ob. Strategici Triennali	-----	86,49%	13,51%
Ob. Annuali Direzioni/Dipartimenti e Agenzie Regionali	1,79%	78,57%	19,64%
Ob. Annuali Strutture	0,74%	79,34%	19,92%



## **5. RISULTATI: GLI OBIETTIVI STRATEGICI TRIENNALI (TARGET 2016)**

L'esito del processo di misurazione dei risultati raggiunti nel 2016 rispetto ai 45 obiettivi strategici triennali è ampiamente positivo.

Complessivamente oltre il 93% degli obiettivi 2016 è stato raggiunto al 100% e circa il 6% è stato parzialmente raggiunto con una percentuale tra il 70 e il 99%.

La media di raggiungimento totale calcolata in base alla scala di misurazione prevista dal Sistema di misurazione e valutazione della performance per gli obiettivi dirigenziali è del 99,10%.

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

REGIONE LIGURIA - MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA 2016				
SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				
Organi istituzionali				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	RISULTATI	ESITO
Garantire l'applicazione della normativa sulla prevenzione della corruzione con misure concrete ed efficaci	Realizzazione delle misure specifiche di prevenzione individuate dal Piano 2016	Almeno 80 per cento	Dal monitoraggio finale effettuato con circolare N. 6562 del 3.4.2017 risulta che è stato attuato il 93% delle misure.	Raggiunto 100%
Segreteria generale				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Armonizzazione del sistema normativo in base alla redistribuzione delle competenze conseguente alla riforma delle Province	Elaborazione Disegni di legge di armonizzazione (settori di intervento: Trasporto Pubblico Locale, Protezione Civile, Turismo, Formazione Professionale, Difesa del Suolo)	Avvio della ridefinizione di almeno 2 settori di intervento. Disegno di legge di riforma di almeno 1 settore di intervento.	Nella seduta del 10 agosto 2016 è stato approvato dalla Giunta regionale il DDI n. 104 'Disposizioni di modifica della normativa regionale in materia di protezione civile e di organizzazione dell'Agenzia regionale per la Protezione dell'Ambiente Ligure', divenuto legge regionale 18/11/2016 n. 28. In data 6 settembre 2016 è stato approvato dalla Giunta regionale il DDL n.107 'Istituzione dell'Agenzia regionale per il Lavoro, la Formazione e l'Accreditamento (ALFA) e adeguamento della normativa regionale', divenuto legge regionale 30/11/2016 n. 30. In data 9 agosto 2016 è stata promulgata la legge n. 19 'Modifiche alla L.R.7 novembre 2013, n. 33' di riforma del sistema del trasporto pubblico regionale e locale.	Raggiunto 100%
Attuazione legislativa delle riforme programmate dalla Giunta Regionale con il Programma di Governo	Relazione al Presidente della Giunta regionale	n. 1 relazione a fine anno	In data 27 dicembre 2016 con nota prot. IN/2016/25429 è stata inviata al Presidente la relazione di fine anno inerente l'attuazione legislativa delle riforme programmate dalla Giunta regionale con il Programma di Governo.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Accelerare gli investimenti attivati con il Fondo di Sviluppo Coesione (FSC)	Approvazione da parte del CIPE della riprogrammazione PAR FSC 2007-2013	Entro 31/12/2016	La riprogrammazione è stata approvata dal CIPE il 10 agosto 2016.	Raggiunto 100%
	Gestione della programmazione 2007/2013: impegno di spesa da parte dei beneficiari delle risorse FSC riprogrammate	100%	Nella relazione inviata il 16/12/2016 con prot.24632 il Dirigente del Settore programmazione e monitoraggio investimenti regionali evidenzia l'impegno di spesa da parte dei beneficiari finali pari al 100% delle risorse FSC. Impegno di spesa effettuato al 100%. A fronte della decadenza di progetti non appaltati si è provveduto immediatamente alla sostituzione con altro progetto cofinanziato e nei casi di riduzione delle risorse su progetti queste sono state immediatamente rese disponibili su altri progetti cofinanziati	Raggiunto 100%
	Conclusione della programmazione 2000/2006: percentuale di risorse liquidate	a) Liquidazione di almeno il 50 % delle risorse riprogrammate nel 2012 (4,032 M euro); b) Nuova riprogrammazione per un'eccedenza prevista di 2,9 M euro	a) Le risorse riprogrammate nel 2012 hanno cofinanziato n. 13 progetti nel campo idrico e N. 7 progetti di viabilità per un totale di risorse FSC pari a 3.701.095,36 euro (DGR 1381/2012 e DGR 855/2011) a fronte di un investimento complessivo pari a 8.334.755,10. L'impegno dei soggetti attuatori è pari a 4.373.406, 87 euro con una percentuale pari a 55%. b) Nuova riprogrammazione di risorse rinvenienti da revoche/economie (2,9 M euro) approvata dall'Agenzia di Coesione in data 27 luglio 2016.	Raggiunto 100%
Mantenere gli attuali indici di bilancio in un contesto di complessivi minori trasferimenti e tensioni sul mercato finanziario	Ottimizzazione dei flussi di cassa e tesoreria in un contesto di tensione della liquidità: relazione sull'andamento dei flussi	Non attivazione anticipazioni di cassa	Non è stata attivata anticipazione di cassa.	Raggiunto 100%
	Gestione del bilancio nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica concernenti il pareggio di bilancio: relazione	Entro 31/12/2016	Il monitoraggio sulla gestione al 31/12/2016, ha consentito di rilevare il pieno rispetto dei vincoli di finanza pubblica per l'esercizio 2016 secondo quanto previsto dall'art. 1 comma 710 e seguenti della Legge n. 208/2015. Certificazione annuale sul rispetto del pareggio di bilancio 2016.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>Statistica e sistemi informativi</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
a) Rafforzare la dematerializzazione documentale e dei processi (attuazione FOIA e OPEN DATA). Implementare la comunicazione e la fruibilità dei dati relativi ai processi dematerializzati. b) Diffusione della Banda Ultra Larga (BUL)	a) Pubblicazione dei dati relativi ai procedimenti dematerializzati in area trasparenza e in formato aperto	a) Entro 31/12/2016: Recupero pregresso atti monocratici e collegiali (100%); Dematerializzazione di ulteriori 2 procedimenti.	a) Sono stati recuperati il 100% dei dati pregressi e gli ulteriori due procedimenti dematerializzati sono in esercizio e i documenti nativi digitali sono stati conferiti nel sistema di conservazione a norma C.A.D.; Dematerializzazione dei seguenti procedimenti: Atti monocratici, Programma Urbano, Catasto.	Raggiunto 100%
	b) Progettazione dispiegamento Banda Ultra Larga (BUL)	b) Redazione Protocollo di Intesa con MISE. Progettazione e svolgimento gara a cura di Liguria Digitale	b) Il protocollo di intesa MISE è stato approvato con DGR 733 del 3/8/2016. La progettazione della gara è stata, come da accordo sottoscritto, effettuata da INFRATEL Società in house del MISE. Con pubblicazione bando 8/8/2016 e scadenza 30/9/2016	Raggiunto 100%
<b>Risorse umane</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Migliorare l'organizzazione interna e la performance dell'ente	Ridefinizione dell'assetto organizzativo e delle funzioni delle direzioni, dipartimenti e strutture regionali	Entro 31/12/2016	a) Sono state approvate le seguenti DGR: - DGR n. 1053 del 15.11.2016 ad oggetto 'Parziale riorganizzazione delle strutture della Segreteria Generale, del Dipartimento Territorio e del Dipartimento Agricoltura, Turismo Formazione e Lavoro'; - DGR n. 1301 del 29.12.2016 ad oggetto 'Parziale razionalizzazione strutture Segreteria Generale Gabinetto del Presidente, Direzione Centrale Organizzazione, Direzione Centrale Affari Legislativi e Legali, Direzione Centrale Finanza, Bilancio e Controlli e Dipartimento Territorio'; - Ed infine la DGR n. 1300 del 22.12.2016 con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Cecilia Brescianini l'incarico di struttura complessa di Vice Direzione generale con competenze in materia di ambiente. Oltre alle DGR sopra citate sono state approvate diverse DGR relative ai trasferimenti di personale conseguenti alle riorganizzazioni in questione con il relativo passaggio del personale alle strutture interessate.	Raggiunto 100%
	Revisione del sistema di valutazione del personale al fine di accrescere la performance dell'ente	Entro 31/12/2016	b) Deliberazione di Giunta Regionale N. 1298 di approvazione delle modifiche al sistema approvata in data 30/12/2016.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>				
<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Razionalizzazione del sistema regionale di istruzione e formazione professionale (IeFP)	Adeguamento della programmazione dei corsi IeFP anche alla luce degli esiti dei corsi attivati negli anni precedenti: approvazione atto di programmazione	Approvazione di programmazione entro 31/12/2016	La programmazione dei corsi è stata approvata con DGR 709 del 29/7/2016 relativamente ai percorsi di qualifica Istruzione e formazione professionale per il triennio 2017/2020.	Raggiunto 100%
	Avvio Sperimentazione Sistema duale: impegno risorse 2015 per programmazione	Approvazione da parte della Giunta regionale della deliberazione di programmazione	E' stata avviata la sperimentazione, a valere sul sistema duale di formazione, attraverso l'impostazione e il finanziamento di un progetto sperimentale, la cui realizzazione è stata affidata con DGR 728 del 29/7/2016 all'Agenzia ARSEL (ora ALFA).	Raggiunto 100%
<b>Edilizia scolastica</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Potenziare gli interventi di riqualificazione urbana ed edilizia sociale (edilizia scolastica)	Azione regionale sulla specifica programmazione annuale di Edilizia Scolastica Approvazione annualità 2016	Entro 31/12/2016	L'elenco dei contributi per l'annualità 2016 è stato approvato con Decreto Dirigenziale n. 1210 del 22 marzo u.s..	Raggiunto 100%
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>				
<b>Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Realizzare interventi di valorizzazione del patrimonio culturale	Percentuale di liquidazione delle risorse concesse sull'Asse 4 del POR FESR 2007-2013	75 per cento	La percentuale di liquidazione delle risorse concesse sull'Asse 4 del POR FESR 2007-2013 è al 92%	Raggiunto 100%

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO				
Sport e tempo libero				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Valorizzare lo Sport Ligure mediante la collaborazione con altri soggetti (Comitato Italiano Paralimpico, C.O.N.I., Federazioni Sportive, Società Sportive ed Enti Locali)	Stipula Convenzioni con il C.I.P., con il C.O.N.I. e con gli altri partner Istituzionali per rispondere alle esigenze del mondo sportivo in tema di Orientamento allo Sport in età scolare, agevolazione di inserimento nella pratica sportiva di persone con disabilità, facilitazioni per le Società Sportive di accesso al credito	Perfezionamento entro l'anno di n.3 Convenzioni operative	<p>Stipulazione nel corso dell'anno di n. 4 Accordi di Programma con Enti Locali, Federazioni Sportive e Società Sportive con cui sono stati promossi e sostenuti economicamente eventi sportivi di livello internazionale svoltisi nella nostra Regione nelle discipline: Ciclismo, Beach Volley, Pallanuoto e Boxe femminile. Sottoscrizione, con operatività su tutto il territorio regionale, di Convenzione tra Regione e CONI per creazione progetto 'Centro di Orientamento e Promozione sportiva-COPS', prima importantissima esperienza, su base rigorosamente scientifica, di studio, approfondimento e sperimentazione in tema di orientamento sportivo nella scuola primaria. Approvazione, con operatività già dal 2017 (anche per i Giochi Paralimpici Europei under 21 in programma quest'anno a Genova), di Protocollo d'Intesa tra Regione Liguria e Comitato regionale Liguria del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per promozione coordinamento iniziative sul territorio e realizzazione specifici progetti.</p> <p>Informativa alle Società Sportive della convenzione stipulata nel corso del 2015 e tuttora in vigore tra Regione Liguria e Credito Sportivo Italiano (CSI), che prevede, anche per tali Società Sportive oltre che per Enti Locali, Scuole, Federazioni sportive ed Enti di Promozione Sportiva, facilitazioni di ricorso al credito per la realizzazione, messa a norma e manutenzione straordinaria di impianti sportivi.</p>	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>TURISMO</b>				
<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Valorizzazione del turismo e delle destinazioni turistiche nella Liguria	Predisposizione e adozione da parte della Giunta Regionale delle 'linee di indirizzo' propedeutiche all'avvio di una fase di consultazione politica sulla programmazione turistica regionale	Entro il 31.12.2016	Le linee di indirizzo per la programmazione turistica della presente legislatura sono state approvate attraverso l'argomento di giunta n. 52 del 30/12/2016.	Raggiunto 100%
	Riorganizzazione dell'Agenzia 'In Liguria'	Approvazione da parte della Giunta regionale del DDL entro 30.6.2017	(* <i>Obiettivo non valutabile in quanto in sede di verifica intermedia il target è stato spostato dal 31.12.2016 al 30.6.2017</i> )	N.V. *
<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>				
<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Sviluppare politiche territoriali del Piano Territoriale Regionale (P.T.R.)	a) Sottoscrizione Intesa con MIBACT per redazione Piano Paesaggistico	a) Intesa validata dal MIBACT entro 31/10/2016	a) Con D.G.R. n. 685 del 22 luglio 2016 e stato approvato dalla Regione Liguria il testo dell'atto di intesa così come pervenuto da parte del MIBACT. L'intesa da parte del MIBACT si intende quindi perfezionata. Con nota dell'11-10-2016 il Segretario Regionale MIBACT comunica che la Commissione Regionale per il patrimonio culturale della Liguria ha espresso parere favorevole al Protocollo d'Intesa e al relativo Disciplinare Attuativo. Il Ministero dell'Ambiente ha confermato l'assenso alla sottoscrizione dell'intesa con nota prot. n. 19539 del 29.11.2016. La Direzione Regionale per la protezione della natura e del mare del MATTM con nota del 5-01-2017 comunica di concordare sui testi definitivi del Protocollo d'Intesa e del relativo Disciplinare Attuativo.	Parz. Ragg. 70% - 99%
	b) Programma di lavoro per redazione P.T.R.	b) 31/12/2016	b) E' stato definito da parte del Settore Pianificazione territoriale lo schema di piano sottoposto all'Assessore competente con il programma dei lavori per la redazione del Piano territoriale di cui a nota n. 24797 del 19.12.2016.	Raggiunto 100%
Semplificare la normativa e migliorare l'efficienza delle funzioni svolte in materia di territorio	a) Disegno di Legge per attuazione L.R. 1/2016	a) Approvazione legge 31/07/2016	DDL approvato dalla Giunta in data 30.6.2016 divenuto legge regionale N. 29 del 18.11.2016.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

	b) Regolamento regionale dotazioni territoriali art. 34 L.R. 36/1997 e s.m.	b) Argomento di Giunta per consultazione entro 30/04/2016 e termine consultazioni entro 31/12/2016	L'Argomento di Giunta è stato approvato il 27 maggio 2016. Il Regolamento sulle dotazioni territoriali e' stato concluso in data 22 dicembre 2016.	Parz. Ragg. 70% - 99%
	c) Revisione competenze della Regione in materia di paesaggio	c) Disegno di Legge entro 31/12/2016	La revisione delle competenze regionali in materia di paesaggio è stata attuata con la L.R. 29 del 18/4/2016.	Raggiunto 100%
<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Potenziare gli interventi di riqualificazione urbana ed edilizia sociale (rigenerazione urbana ed edilizia residenziale sociale)	Sviluppo e gestione di Programmi di rigenerazione urbana e per l'Edilizia Residenziale Sociale e valorizzazione del patrimonio pubblico . attivazione (predisposizione atti per un nuovo bando) di un nuovo programma pluriennale	Entro 31/12/2016	a) E' costantemente gestito ed aggiornato con relazioni periodiche lo stato di attuazione del programma ex art. 4 legge n. 80/2014 b) Il bando 'Programma Rigenerazione Urbana, Edilizia Residenziale Sociale e Valorizzazione del patrimonio pubblico 2016' è stato approvato con DGR n. 803 del 5 agosto 2016. L'importo complessivo è di 1.830.000, che si ipotizza consenta di finanziare almeno 10 proposte, per non meno di 3 Programmi per ogni categoria di Comuni. La presentazione delle proposte da parte dei Comuni è stata formulata attraverso procedura informatizzata via web, resa disponibile sul sito della Regione Liguria dal 26 settembre al 28 ottobre 2016. La graduatoria prevista è stata approvata dal Ministero con D.P.C.M n. 612/2016.	Raggiunto 100%
Sostenere i programmi di riqualificazione urbana	Percentuale di liquidazione delle risorse concesse sull'Asse 3 del POR FESR 2007-2013 e approvazione da parte del Comitato di Sorveglianza dei criteri di selezione per gli interventi relativi all'Asse 6-Città del POR FESR 2014-2020	Liquidazione dell'85% Approvazione criteri relativi all'Asse 6-Città	La percentuale di liquidazione delle risorse concesse sull'Asse 3 del POR FESR 2007-2013 è pari all' 86%. I criteri relativi all'Asse Città sono stati approvati dal Comitato di Sorveglianza nella seduta del 10 giugno 2016.	Raggiunto 100%



**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>				
<b>Difesa del suolo</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Miglioramento dell'ambiente ligure anche attraverso la semplificazione amministrativa (Piano di tutela marino e costiero e organizzazione del territorio)	Conclusione del procedimento di approvazione del Piano Regionale di Gestione del rischio di alluvioni (PGRA)	Entro 30/06/2016	a) Il procedimento di approvazione del PGRA si è concluso con la delibera del Comitato Istituzionale del 3 marzo 2016.	Raggiunto 100%
	Proposta di Disegno di Legge di Riforma Protezione Civile	Entro 31/12/2016	b) Il Consiglio regionale ha approvato il provvedimento definitivamente in data 18.11.2016 con legge n. 28 'DISPOSIZIONI DI MODIFICA DELLA NORMATIVA REGIONALE IN MATERIA DI PROTEZIONE CIVILE E DI ORGANIZZAZIONE DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE'	Raggiunto 100%
<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Razionalizzare e migliorare, sotto il profilo paesistico-ambientale, gli attuali siti estrattivi e attuare interventi per il recupero dei siti dismessi	Predisposizione del nuovo Piano Cave (PTRAC)	Elaborazione del Quadro di analisi conoscitivo e sua presentazione in Giunta	In accordo con la propria maggioranza, l'Assessore ha disposto lo svolgimento di una serie d'incontri pubblici sul territorio, per illustrare gli orientamenti e la metodologia di redazione del nuovo Piano Cave. Sono stato effettuati 5 incontri in tutta la Regione, uno per ogni provincia, più il Tigullio. In data 15.12.2016 è stata consegnata all'Assessore una Relazione contenente il Quadro di analisi conoscitivo.	Raggiunto 100%
Miglioramento gestione dell'ambiente ligure anche attraverso la semplificazione normativa (Nuova normativa)	Proposta di Disegno di Legge: Nuova Legge Valutazione Impatto Ambientale (V.I.A.)	Entro 31.12.2016	E' stato avviato l'iter interno per la approvazione del DDL sulla V.I.A. con trasmissione formale alle direzioni della amministrazione interessati all'espressione del parere preliminare con nota n.24014 del 12.12.2016. L'iter di avvio del procedimento ha subito qualche ritardo, pur rispettando i tempi previsti, poiché si sono di contro anticipati i tempi per la revisione della legge sulla V.A.S. il cui target obiettivo era previsto entro il 31.12.2017: tale D.D.L. infatti è stato approvato con Delibera dalla Giunta regionale n. 41 in data 30.12.2016.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>Rifiuti</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Miglioramento dell'ambiente ligure anche attraverso la semplificazione amministrativa (Rifiuti)	<p>a) Proposta di Disegno di Legge di revisione normativa ecotassa</p> <p>b) Redazione del Rapporto preliminare e trasmissione all'Autorità competente</p>	<p>a) Entro 30/06/2016</p> <p>b) Entro 31/12/2016</p>	<p>a) la Giunta Regionale ha approvato nella seduta del 20/05/2016 il D.D.L. n. 21 ad oggetto 'Modifiche alla Legge Regionale 3 luglio 2007, n. 23 (Disciplina del tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi'. A seguito dell'iter consiliare è stata approvata in data 29 Luglio 2016 La Legge regionale n.16/2016 (Modifiche alla Legge regionale 3 luglio 2007 n.23 - Disciplina del tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi) e pubblicata su Burl del 30.7.2016 n.15 Parte prima. La legge regionale n. 16/2016 a seguito di rilievi sollevati dal Governo è stata parzialmente modificata con successiva legge regionale 2 novembre 2016 n.25</p> <p>b) In data 22 dicembre 2016 con nota PG 2016/321190 sono stati trasmessi all'Autorità competente i rapporti preliminari e gli schemi di piani d'area provinciali e metropolitano ai fini dell'avvio della procedura di VAS</p>	Raggiunto 100%
<b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Miglioramento dell'ambiente ligure anche attraverso la semplificazione amministrativa (Siti di Interesse Comunitario S.I.C.)	<p>a) Completamento del procedimento di designazione delle ZSC (Zone Speciali di Conservazione) continentali e mediterranee ed invio al Ministero</p> <p>b) Proposta di Disegno di Legge di Revisione della normativa in Biodiversità</p>	<p>a) Entro 30/09/2016</p> <p>b) Entro 31/12/2016</p>	<p>Con la recente riorganizzazione del 15.11.2016 il settore di riferimento è stato trasferito ad altro Dipartimento Agricoltura, Turismo, formazione, lavoro, della giunta regionale. a) Per le misure di conservazione della zona biogeografica continentale è stata approvata dalla giunta l'intesa con il ministero per la designazione dei SIC di tale zona in Zone speciali di Conservazione (ZSC). Per le misure relative alla zona biogeografica mediterranea, a seguito del parere favorevole della competente commissione consiliare sono state trasmesse al ministero competente per avere la proposta di decreto di designazione in ZSC.</p> <p>b) E' stato predisposto dagli uffici un testo di dd' Disposizioni in campo ambientale ' e trasmesso al Dipartimento competente ( Dipartimento Agricoltura, Turismo, formazione, lavoro ) sulla Biodiversità ed una serie di testi di disegni di legge di riorganizzazione delle aree protette della Liguria</p>	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ</b>				
<b>Trasporto pubblico locale</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Riorganizzare il sistema del trasporto pubblico locale e regionale	Riforma del sistema del trasporto pubblico locale e regionale	Approvazione legge di riforma entro 31/12/2016	In data 7 giugno 2016 la giunta regionale ha approvato il ddl 24/2016 'Modifiche alla legge regionale 7 novembre 2013, n. 33 (Riforma del sistema del trasporto pubblico regionale e locale) e altre modifiche normative in materia di trasporto pubblico locale.' La legge di riforma dei trasporti è stata approvata dal consiglio regionale in data 29 luglio 2016. Il ddl 24/2016 è stato convertito in l.r. 9 agosto 2016, n. 19 'Modifiche alla legge regionale 7 novembre 2013, n. 33 (Riforma del sistema del trasporto pubblico regionale e locale) e altre modifiche normative in materia di trasporto pubblico locale'	Raggiunto 100%
	Riduzione del numero di dipendenti delle aziende titolari dei contratti di servizio per il TPL su gomma	Riduzione del 2% del personale dipendente	La riduzione del numero dei dipendenti delle Aziende di trasporto ligure al 31/12/2016 è pari al 3,92% del totale.	Raggiunto 100%
	Svecchiamento del parco rotabile gomma e ferro	Acquisto di 110 bus nuovi su un parco di circa 1600 (6%)	Nel 2016 con l'acquisto di N. 115 autobus, in sostituzione di quelli non più idonei al servizio di trasporto pubblico locale, è stato avviato il processo di svecchiamento che prevede, a completamento, la sostituzione di circa 350 bus per l'intero territorio regionale. Per quanto riguarda il parco rotabile ferroviario, in data 10/12/16 è stata sottoscritta l'intesa con Trenitalia s.p.a. per il rinnovo del contratto di servizio a partire dal 2018 in cui si prevede, tra l'altro, l'impegno a rinnovare il materiale rotabile a partire dal 2018 mediante l'acquisto di 45 nuovi treni entro il 2023.	Raggiunto 100%
<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Avviare le attività progettuali e amministrative funzionali alla realizzazione di grandi opere ed al reperimento di finanziamenti	Conclusione lavori lotto 1 del Nodo di San Benigno e conclusione appalto lavori lotto 2 Nodo San Benigno	Entro 31/12/2016	1. nodo san Benigno: lavori conclusi entro il 31.12.2016 e parte delle opere già consegnate a Comune e Autorità Portuale. 2. Conclusione appalto il 14.12.2016 e aggiudicazione a gennaio 2017.	Raggiunto 100%
	Conclusione appalto delle opere per il terzo lotto della copertura del torrente Bisagno e avanzamento dei lavori del secondo lotto per il 40 per cento del complessivo	Entro 31/12/2016	Con decreto DCS/DL91 n° 22/2016 del 6.9.2016 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva dei lavori. In data 7/12/2016 è stato sottoscritto il contratto per il terzo stralcio. L'avanzamento lavori del secondo stralcio a tutto il SAL 8 emesso in data 12/12/2016 è del 69,45%.	Raggiunto 100%

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

DIPARTIMENTO SALUTE E SERVIZI SOCIALI				
Interventi per la disabilità				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Rafforzare il sostegno a casa alla fragilità sociale (disabili e anziani)	Integrazione del budget di salute c.d. DOTE di CURA con parte del fondo sanitario	Entro 31/12/2016	L'obiettivo strategico 2 si è concluso al 31/12/2016 con le azioni previste dalle delibere specifiche sul Fondo regionale Non autosufficienza e sul Contributo per le gravissime disabilità. Il finanziamento dei servizi a sostegno della domiciliarità anziani e disabili ( FRNA, Vita Indipendente, Gravissime disabilità e Dimissioni protette- Progetto Meglio a casa), prevede una quota del fondo sanitario che per il 2016 ammonta ad euro 5.000.000,00. Tale quota si somma alla quota di finanziamento ministeriale alla Regione Liguria del Fondo Nazionale per le non autosufficienze pari ad euro 13.260.000,00 per un totale complessivo di euro 18.260.000,00.	Raggiunto 100%
Interventi per le famiglie				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Rafforzare il sostegno alla fragilità sociale (famiglie) incluso la violenza di genere	Fase di sperimentazione del sistema di accreditamento dei servizi di tutela delle vittime di violenza. Dare attuazione al Protocollo di Intesa con l'Autorità giudiziaria	Entro 31/12/2016	Sistema di accreditamento dei servizi di tutela delle vittime di violenza (NP 16820 del 16/08/2016). Data attuazione al protocollo con l'A.G. di cui alla DGR 548/2015. Nuovo protocollo con A.G., ampliato a tutto il territorio regionale, approvato con DGR 1184/2016.'	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Revisione della filiera dei servizi socio-sanitari per disabili e anziani	Ricognizione e riordino della rete di offerta dei servizi territoriali per anziani e disabili	Entro 31/12/2016	La ricognizione effettuata nelle aree di intervento per disabili e anziani, così come previsto dalla D.G.R. 161/2016, la predisposizione delle schede di rilevazione e di un report, al fine di rappresentare la realtà dei servizi territoriali, delle attività e del personale, con lo scopo di riorganizzare la rete territoriale dei servizi delle Aziende in un'ottica di 'filiera' si può considerare conclusa. Ogni Distretto sociale ha fornito un Piano di Distretto, in accordo con il Distretto sanitario. Il lavoro di integrazione per l'elaborazione dei Piani di Distretto è stato supportato da specifici percorsi formativi al fine di potenziare le reti del welfare ed i percorsi di integrazione socio-sanitaria. Gli uffici regionali hanno nello specifico del comparto anziani e disabili elaborato una proposta tecnica di riordino della rete dell'offerta dei servizi territoriali.	Raggiunto 100%
Attuare il Piano sociale Integrato Regionale (PSIR): costituzione delle Equipe Integrate socio-sanitarie	Attuare l'azione 1d del Piano sociale Integrato Regionale Equipe Integrate socio-sanitarie	Entro 31/12/2016	L'azione prevede la costituzione delle equipe integrate formate da personale delle ASL e dei Comuni, il cui supporto formativo si è concluso. E' stato avviato, e altresì concluso, un approfondimento in 2 Distretti, (Distretto 2 Sanremese per gli anziani e Distretto 18 Spezzino per i disabili) con lo scopo di fornire il quadro dei punti di forza e di debolezza della presa in carico integrata socio-sanitaria delle persone anziane e disabili. Le Equipe Integrate Socio-sanitarie sono state costituite formalmente con la nomina, per aree di intervento, delle figure professionali coinvolte ed, in alcune aziende, anche con i nominativi dei professionisti operanti. Sono stati elaborati dei protocolli operativi per il lavoro integrato.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

TUTELA DELLA SALUTE				
Servizio sanitario regionale: finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Garantire l'equilibrio economico finanziario nel settore sanitario regionale e l'applicazione del D.Lgs. 118/2011- titolo II	Mantenimento dell'equilibrio economico finanziario	5 per cento	Rispetto al target fissato del 5% la stima del disavanzo a tendere - da coprire con risorse regionali - rientra in detta soglia, considerato l'andamento dei costi e ricavi del sistema valutati a novembre del corrente anno. Il risultato di esercizio del IV trimestre 2016 presenta un disavanzo pari a -71mln, coperto da risorse regionali stanziare a bilancio pari a 76,5 mln. E' pertanto garantito per il 2016 l'equilibrio economico-finanziario del SSR. Tale situazione è certificata dal verbale del Tavolo ministeriale di verifica degli adempimenti di cui all'articolo 12 dell'intesa Stato Regioni del 23 marzo 2005 per l'anno 2016, riunitosi per esaminare la posizione della Liguria il 15/3/2017. Nella suddetta seduta del tavolo sono stati anche verificati dal Ministero Economia e Finanza e dal Ministero della Salute gli adempimenti inerenti l'applicazione del D.Lgs. 118/2011. In previsione del passaggio, a partire dal 1/1/2017, della gestione inerente la GSA ad A.Li.Sa. (LR 17/2016) sono stati approfonditi i cambiamenti operativi generati dalla nuova norma.	Raggiunto 100%
	Messa a regime della nuova funzione Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) e contabilità economico-patrimoniale anche in relazione all'entrata in vigore del Titolo I con particolare riferimento al consolidamento	Entro 31/12/2016	Ai sensi dell' art. 11 comma 12 della legge regionale 29 luglio 2016 n. 17, le funzioni di responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata di cui all'art 3 comma 4 lettera a della stessa legge, sono transitate ad Alisa con decorrenza 1.1.2017. L'indicatore fa riferimento alla fase transitoria nell'ambito della quale Alisa sarebbe stata messa in condizione di procedere direttamente alla gestione sanitaria accentrata. Nel periodo intercorrente fra il luglio 2016 e il 31 dicembre 2016 si è provveduto alle operazioni di trasferimento delle funzioni: in effetti Alisa ha acquisito la gestione della GSA alla data vista dalla legge, in piena continuità rispetto alle precedenti competenze del Dipartimento	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

Predisporre il Piano Socio Sanitario Regionale 2016/2018	Predisposizione documento di riordino parziale o totale della rete ospedaliera ai sensi della 'Legge Balduzzi D.L. n. 158/2012 convertito in Legge n. 189/2012'	Entro 31/12/2016	La predisposizione del documento rientra tra le competenze dell'Azienda Ligure Sanitaria, ai sensi dell'art. 3 della L.R. 17/2016. In relazione a quanto sopra l'obiettivo non è valutabile.	N.V. *
	Governo della mobilità mediante accordi di confine	Entro 31/12/2016	Nella conferenza delle Regioni e delle Province Autonome del 24.11.16 è stato approvato lo 'SCHEMA TIPO DI RIFERIMENTO PER GLI ACCORDI DI MOBILITA' TRA REGIONI' ai sensi dell'art. 1, c. 576, della L. 28 dicembre 2015, n. 28 (legge di stabilità 2016).	Raggiunto 100%
<b>Servizio sanitario regionale: investimenti sanitari</b>				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Implementare il Piano Regionale di Prevenzione	Attivare il fascicolo elettronico	Come da indicatori inseriti nel PRP 2014-2018	La prova attivata nell'ultimo trimestre ha dato esito positivo ed è stato pianificato l'avviamento presso le ASL nel primo trimestre 2017, partendo dalla ASL1. - È stato rilasciato il modulo gestione operatore amministrativo registrazione utente; - Rilasciato il portale per l'accesso del cittadino; - Rilasciato il modulo gestione oscurament; - Gestione distribuita dei Log; - Completato il modulo per il recupero dati pregressi; - Sviluppo nodo locale light e interfacce per Aziende	Raggiunto 100%
Attuazione del Piano regionale di Prevenzione 2014 - 2018. Programmi: Prevenzione e promozione "Corretti stili di vita Salute e benessere"	MO9/Ob. Regionale n.5 Ridurre il numero di infezioni/malattie infettive prioritarie: - Aggiornamento Piano regionale per la preparazione e la risposta alle emergenze infettive. - Formalizzazione tavolo di lavoro	Entro il 31/12/2016	Tavolo formalizzato con DGR n. 730 del 29/5/2015. Attuate riunioni per l'elaborazione del piano.	Parz. Ragg. 50% - 69%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

	MO7 Ob. Regionali n.2 Prevenire infortuni e Malattie Professionali: - Avvio predisposizione linee guida per migliorare la qualità e omogeneità dell'attività di vigilanza anche attraverso un approccio proattivo e prassi di responsabilità sociale delle imprese	Entro il 31/12/2016	Formalizzato il tavolo di lavoro. Nel mese di dicembre iniziata la predisposizione di linee guida, a partire dal settore edilizia.	Raggiunto 100%
	MO10/ Ob. Regionale n. 9: - Elaborazione del Programma di Audit 2016 -2020 Reg. 882/2004/CE art.4 comma 6	Entro il 31/12/2016	Con DGR 350/2016 è stato approvato il programma quinquennale di Audit.	Raggiunto 100%
	MO10/ Ob. Regionale n. 1: - Elaborazione del protocollo di coordinamento interistituzionale per le attività di sicurezza alimentare	Entro il 31/12/2016	Con DGR 1294/2016 è stato approvato il protocollo di intesa tra Regione, Usmaf, ASL, Capitaneria di Porto e associazioni di categoria per le attività riguardanti la pesca inerente la sicurezza alimentare e la sicurezza dei lavoratori, rispondente a quanto previsto dal PRP 2014-2018, per l'indicatore al 31/12/2016.	Raggiunto 100%
	MO10/ Ob. Regionale n. 2: - Prosecuzione attività di formazione per operatori addetti al controllo in materia di Reach/CLP	n. 1 corso entro il 2016	Formazione di n. 3 operatori addetti al controllo in materia di Reach/CLP, attraverso la partecipazione ai corsi di perfezionamento e formazione continua realizzati dal Ministero della Salute nei mesi di Novembre e Dicembre. E' stato raggiunto in questo ultimo quadrimestre il numero di attività di controllo e verifica in materia di REACH/CLP, programmate per il 2016.	Raggiunto 100%
Implementazione del Piano Regionale per la salute in carcere in ogni A.S.L.	Elaborazione del documento secondo il modello di rete HUB and Spoke	Entro 31/12/2016	Fino alla data di entrata in vigore della L.R. 17/2016 che ha visto il passaggio della competenza di tale materia ad Alisa il documento è stato elaborato compiutamente in tutte le sue parti.	Raggiunto 100%
Messa a regime dell'attività delle unità funzionali di psichiatria forense in ogni Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze (accordo Regione e Magistratura 21/10/2014)	Report su analisi dei risultati della sperimentazione dell'attività psichiatrica forense	Entro 31/12/2016	Sono state svolte numerose attività di coordinamento delle unità di psichiatria forense/Procura della Repubblica che hanno comportato una significativa riduzione (50%) delle richieste di ingressi in REMS (in provvedimenti di assegnazione in comunità residenziale). E' stato elaborato un diagramma di flusso che illustra i percorsi previsti.	Raggiunto 100%



**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

Implementazione attività di coordinamento e ricognizione area materno infantile in ogni A.S.L.	Predisposizione report modalità operative	Entro 31/12/2016	Il Settore, in sinergia con quanto definito dalla DGR n. 161/2016, al fine di garantire il superamento dell'attuale frammentazione organizzativa e di promuovere una rete di servizi territoriali omogenea e condivisa, ha effettuato una necessaria ricognizione dei servizi territoriali esistenti. La ricognizione in oggetto si è posta l'obiettivo di fotografare la situazione di partenza, in particolare concentrandosi sulla rappresentazione reale dell'organizzazione, sulle attività, sulle figure professionali, sull'utenza in carico afferente nei servizi consultoriali. L'analisi dei dati ha fornito gli elementi conoscitivi utili sulle attività svolte e ha permesso di procedere alla verifica dell'impatto delle scelte programmatiche e gestionali dei servizi rivolti agli utenti. Dall'analisi dei dati pervenuti, si è rilevata la necessità di procedere con una riorganizzazione dell'attuale assetto organizzativo dei servizi territoriali Consultoriali - area materno infantile, trasversale a livello regionale, come emerso dal report contenente alcune ipotesi organizzative presentato dal presente Settore (Vedi Nota N. IN/2016/23096 del 28.11.2016 del Settore Ass. Sanitaria e sociosanitaria alla fasce deboli, Politiche Sociali e Famiglia).	Raggiunto 100%
<b>Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Dipendenze: istituzione dell'Osservatorio regionale sul gioco d'azzardo patologico	Predisposizione report modalità operative	Entro 30/06/2016	L'Osservatorio regionale sul gioco d'azzardo patologico, previsto dall'art. 4, comma 1 della L.R. 18/2012, è stato istituito con D.G.R. n. 533 del 10/06/2016. Dello stesso ne fanno parte rappresentanti delle 5 AA.SS.LL., e del COREAD (Coordinamento Regionale Enti Accreditati Dipendenze), del Dipartimento Salute e Servizi Sociali. E' presieduto dall'Assessore alla Sanità. Nella stessa D.G.R. vengono assegnati i compiti dell'Osservatorio. Con cadenza mensile i componenti dell'Osservatorio si sono incontrati per programmare le attività nell'ambito del contrasto al gioco d'azzardo. Le attività dell'Osservatorio hanno principalmente riguardato la predisposizione di progetti ad hoc per il biennio 2017-2018 finalizzati all'approvazione del Fondo Straordinario GAP come da Decreto del Ministero della Salute di riparto del Fondo di cui all'art. 1 comma 946 della Legge 28 dicembre 2015, n° 208 per garantire le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico.	Raggiunto 100%

Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ				
Industria, PMI e Artigianato				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Dare attuazione alla legge sulla crescita (l.r. 1/2016, c.d. Growth Act) in tema di sviluppo economico e di rafforzamento della competitività delle imprese	Emanazione di provvedimenti attuativi del Growth Act	n.5 provvedimenti, in particolare in materia di: libertà di impresa (art.6), attrazione investimenti (art.7), accesso al credito (art.9), efficientamento energetico (art.23), ricerca (art. 25)	<p>Dgr 105 del 16/2/2016 e Dgr. 1082 del 25/11/2016: Modalità attuative per applicazione Carta esercizio e Attestazione annuale - Commercio su aree pubbliche. Art. 36 bis L.R. n. 1/2007 e s.m.</p> <p>Dgr. 118 del 16/2/2016: Approvazione schema Protocollo d'intesa per l'attivazione di strumenti finanziari di sostegno agli operatori commerciali su area pubblica.</p> <p>Dgr 119 del 16/2/2016: Convenzione per l'attuazione di quanto previsto dall'art. 5, comma 1, lett. h) dell'Accordo di Programma "IIT Erzelli" approvato con DGR del 27/03/2015 n. 559 .</p> <p>PDD n. 8 del 18/3/2016: Approvazione del Programma triennale di sviluppo e sostegno all'Università, alla Ricerca e all'Innovazione ai sensi dell'articolo 5 della l.r. 2/2007 . Il Programma Triennale è stato approvato dal Consiglio con DCR n. 16 del 28 luglio 2016.</p> <p>Dgr 252 del 25/3/2016: Modifica D.G.R n.447/2014 "Approvazione dei criteri e dei requisiti per l'esercizio dell'attività di certificazione energetica degli edifici, dei requisiti degli organismi formativi erogatori dei corsi, dei corsi di formazione per certificatore energetico" . Dgr 305 del 8/4/2016 Modifiche alla Dgr. 1673 del 22/12/2014 avente ad oggetto:" Approvazione delle Disposizioni e criteri per l'esercizio, il controllo, la manutenzione e l'ispezione degli impianti termici".</p> <p>Dgr. 515 del 3/6/2016: Bando x concessione contributi ai Comuni x realizzazione impianti fotovoltaici.</p> <p>Dgr 283 del 5/4/2016: "Modalità attuative dell'agevolazione IRAP per le nuove iniziative imprenditoriali intraprese nell'anno 2016".</p> <p>Dgr 383 del 29/4/2016 e Dgr. 795 del 5/8/2016: Approvazione 1° e 2° Stralcio del Piano Annuale Artigianato 2016. Dgr. 852 del 20/9/2016: APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DELLE OPERAZIONI DI CREDITO AGEVOLATO, DI LOCAZIONE FINANZIARIA AGEVOLATA E CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE A FAVORE DELLE IMPRESE ARTIGIANE DELLA LIGURIA AI SENSI DELL'ART. 43 DELLA LEGGE REGIONALE 2/1/2003, N. 3</p>	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

			<p>Dgr 683 del 22/7/2016: Attuazione della Strategia Nazionale Aree Interne prevista dall'Accordo di Partenariato 2014-2020: individuazione seconda area progetto per la Regione Liguria.</p> <p>Dgr 687 del 22/7/2016: Approvazione schema Prot. d'Intesa per il rilancio e lo sviluppo industriale aree del savonese tra MiSE, MIUR, MIT, MLPS, Regione Liguria, Provincia di SV, Autorità Portuale di SV e Camera di Commercio Riviera di Liguria Imperia La Spezia Savona.</p> <p>Dgr. 794 del 5/8/2016: POR FESR LIGURIA 2014/2020 Obiettivo 'Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione'. Approvazione criteri per la definizione dell'ammissibilità delle operazioni.</p> <p>Dgr. 835 del 20/9/2016: Individuazione dell'area per l'Istanza di riconoscimento di situazione di crisi industriale complessa dell'area del savonese ai sensi dell'art. 1 comma 3 del DM del 31/01/2013, attuativo dell'art. 27, comma 8, del DL 22/06/ 2012 n. 83.</p> <p>Dgr. 961 del 28/10/16: Approvazione proposta di elenco dei territori della Regione Liguria candidabili agli interventi agevolativi previsti per le aree di crisi industriale non complessa ai sensi del Decreto del MiSE del 04/08/2016 di cui alla L 15/05/1989, n. 181.</p> <p>Dgr. 1223 del 20/12/16: Definizioni generali Accordi di localizzazione di cui alla L.R. n.1/2016.</p> <p>Dgr. 1224 del 20/12/2016: Approvazione Linee di indirizzo x processo di razionalizzazione dei Poli</p>	
Supportare le imprese semplificando le modalità per l'accesso alle agevolazioni e riducendo la burocrazia	Percentuale di bandi on line sul totale dei bandi emanati	90 per cento dei bandi	<p>I bandi emanati da Regione Liguria e gestiti dalla Regione stessa o da società partecipate (Filse spa) sono tutti on line (7 su 11), a eccezione delle seguenti ipotesi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bandi per contributi a favore delle botteghe dell'entroterra, in quanto rivolti ad imprese piccole e poco strutturate;</li> <li>- bandi per progetti strategici presentati da grandi imprese (Azioni 1.1.3 e 1.2.4)</li> </ul>	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Promozione e supporto a progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale e di riqualificazione urbana	Rivedere la programmazione urbanistico-commerciale al fine di promuovere lo sviluppo del commercio e razionalizzare la grande distribuzione sul territorio ligure	Approvazione DCR di modifica della programmazione urbanistico-commerciale di cui alla DCR 31/2012 e s.m. relativa al commercio al dettaglio in sede fissa	E' stata approvata dal Consiglio regionale la l.r. 18 del 29 luglio 2016, recante modifiche al T.U. Commercio (l.r. 1/2007). La Regione Liguria ha scelto quindi di ricorrere allo strumento legislativo, con il quale vengono fissati dei parametri di carattere urbanistico-ambientale per l'individuazione delle aree per l'insediamento di grandi centri commerciali. Alla Regione spetterà un parere preventivo all'inizio dell'iter autorizzativo per l'insediamento di nuove grandi superfici di vendita, che sarà comunque possibile solo su suolo già edificato, facendo riferimento alla sostenibilità ambientale e alla viabilità di aree di pregio urbanistico.	Raggiunto 100%
<b>Ricerca e innovazione</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Sostenere l'economia regionale e rafforzare la competitività delle imprese, in particolare PMI, specie tramite l'utilizzo dei fondi strutturali europei	Risorse concesse alle imprese tramite FILSE o altri soggetti attuatori	30 ML	Sono stati concessi i seguenti contributi: 7 ML per l'innovazione (Azione 1.1.3) 7 ML per la ricerca industriale (Azione 1.2.4) 1,275 ML per la prevenzione dei rischi alluvionali (Azione 3.1.1), mentre le erogazioni sono state pari a 2,232 ML 276.000 € per contributi ai negozi dell'entroterra 5,7 ML per capitale di rischio (Azione 1.2.4), mentre le erogazioni sono state pari a 7,505 ML 6,437 ML per i finanziamenti garantiti dal Fondo Tranched Cover Liguria (quota di garanzie con fondi pubblici) 3,245 ML per realizzazione del Progetto Definitivo presentato dalla Società Continental nell'ambito del POR FESR Liguria 2014-2020 Asse 1 Azioni 1.1.3 e 1.2.4. In totale sono stati concessi 30,933 ML euro.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>				
<b>Formazione professionale</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Miglioramento della capacità di accesso alla formazione mediante il riordino degli strumenti di governance e il costante miglioramento dei servizi erogati	Attivazione di nuovi strumenti collegati alle priorità del POR 2014/2020, anche attraverso iniziative di inclusione sociale attiva e per la creazione di nuove imprese	Incremento del numero di fruitori della formazione rispetto all'anno precedente e incremento del numero degli occupati ad esito corsi (fonte sistema di monitoraggio Fp2000)	Si è registrato un significativo incremento del numero dei fruitori della formazione rispetto al dato dell'anno precedente (gli allievi iscritti ai corsi nell'anno 2016 sono stati 4.780 contro i 708 iscritti nel 2015) L'incremento del numero degli occupati ad esito corsi è pari al 4%	Raggiunto 100%
	Riordino degli strumenti operativi di gestione delle politiche regionali della formazione	Approvazione da parte della Giunta regionale del DDL di riordino dell'Agenzia regionale per i servizi educativi e per il lavoro entro il 31/12/2016	Con il DDL 107 del 5/9/2016 approvato dal Consiglio regionale e divenuto l.r. n. 30 del 30/11/2016, è stata varata la riforma dell'Agenzia regionale per i servizi educativi e per il lavoro (ARSEL) che prevede alla gestione delle politiche regionali legate alla formazione ed al lavoro. La nuova agenzia ristrutturata ha assunto il nome di ALFA.	Raggiunto 100%
Sviluppo del sistema regionale di formazione superiore e alta formazione in collegamento con il sistema produttivo e della ricerca, anche alla luce dei raccordi con le politiche giovanili	Incremento interventi di formazione superiore ed alta formazione (corsi IFTS, master, dottorati, assegni di ricerca) a valere sul POR FSE 2014-2020	Numero interventi attivati > anno precedente	Gli interventi realizzati in materia di formazione superiore ed alta formazione a valere sul POR FSE 2014-2020, realizzati nel corso dell'anno 2015 sono stati n. 2, mentre quelli realizzati nel 2016 ammontano a 5. Se ne deduce che è stato conseguito l'incremento che era stato prefissato. occorre altresì segnalare che è stato riscontrato un significativo aumento di partecipazione alle iniziative di 'orientamento' che è una delle attività realizzata nel 2016. La Regione ha attivato due nuovi settori di intervento all'interno del sistema regionale di servizio civile riguardanti la protezione civile e la tutela dell'ambiente.	Raggiunto 100%
	Allargamento del campo d'azione del sistema regionale del servizio civile e dei relativi progetti alla tutela dell'ambiente ed al settore della protezione civile	Minimo due interventi attivati relativi ai due nuovi settori	La regione ha svolto un'attività di animazione, coinvolgendo nuovi comuni che sono stati riconosciuti ed abilitati a presentare nuove progettualità. In entrambi i settori sono stati predisposti e presentati dai comuni n. 6 progetti.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>Sostegno all'occupazione</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Realizzazione di percorsi per favorire l'occupazione, costruiti sulla base della condizione lavorativa e personale	Riordino degli strumenti operativi di gestione delle politiche regionali del lavoro	Approvazione da parte della Giunta regionale del DDL di riordino dell'Agenzia regionale per i servizi educativi e per il lavoro entro il 31/12/16	Con il DDL 107 del 5/9/2016 approvato dal Consiglio regionale e divenuto l.r. n. 30 del 30/11/2016, è stata varata la riforma dell'Agenzia regionale per i servizi educativi e per il lavoro (ARSEL) che prevede alla gestione delle politiche regionali legate alla formazione ed al lavoro. La nuova agenzia ristrutturata ha assunto il nome di ALFA.	Raggiunto 100%
	Avvio di un programma sperimentale destinato all'occupazione delle persone 'over 40'	Approvazione in Giunta regionale del bando entro il 31/12/2016	Con delibera di giunta regionale n 1046 del 15/11/2016 è stato approvato il bando per l'occupazione degli over 40.	Raggiunto 100%
<b>AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>				
<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>				
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>NOTE</b>	<b>ESITO</b>
Creare le condizioni per favorire lo sviluppo e il consolidamento dell'agricoltura, della forestazione e della pesca	Attivazione delle misure del Piano di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020	Apertura di almeno 15 bandi su 16 misure entro 31.12.2016	Nel corso del 2016 sono stati aperti almeno 15 bandi su 16 misure del Piano di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 (rispettivamente DGR n. 1339 mis. 1/ n.1336 mis. 3/ n.666 mis. 4/ n.1329 mis 5/ n.730 mis. 6/ n. 733 mis. 7/ n.1335 mis. 8/ n. 1333 mis. 9/ n. 279 mis 10/ n. 279 mis. 11/ n. 284 mis. 12/ n. 249 mis. 13/ n. 250 mis. 14/ n. 1338 mis. 16 / n. 613 mis. 19).	Raggiunto 100%
	Accordo con il Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali per l'attuazione in Liguria del Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca(FEAMP) 2014-2020	Approvazione della Programmazione FEAMP da parte della Giunta regionale entro il 31/12/2016	Con deliberazioni di Giunta regionale n. 629 del 8/7/2016 e n. 719 del 29/7/2016 è stata approvata la programmazione relativa al Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca(FEAMP) 2014-2020.	Raggiunto 100%

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE				
Fonti energetiche				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Definire e attuare le strategie per il raggiungimento degli obiettivi di produzione di energia da fonti rinnovabili stabiliti dal Decreto 'Burden Sharing'.	Approvazione da parte del Comitato di Sorveglianza dei criteri di selezione per gli interventi relativi all'efficientamento energetico del patrimonio pubblico edilizio	Entro 31/12/2016	I criteri di selezione per gli interventi diretti a ridurre i consumi energetici negli edifici e strutture pubbliche sono stati approvati dal Comitato di Sorveglianza nella seduta del 10 giugno 2016. Inoltre è stata emanata la Dgr. 794 del 5/8/2016: POR FESR LIGURIA 2014/2020 Obiettivo 'Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione'. Approvazione criteri per la definizione dell'ammissibilità delle operazioni.	Raggiunto 100%
RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI				
Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali				
OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET	NOTE	ESITO
Attuare la Governance del processo di federalismo fiscale a livello regionale	Dare corso all'attività di riaccertamento straordinario di cui all'art. 3, comma 7 del D. Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni	entro 31/12/2016	L'attività si è conclusa nel corso del II trimestre, nel rispetto del target assegnato. Sono proseguite le attività necessarie per la definizione delle specifiche funzionali del nuovo software in vista degli adempimenti da avviare nel 2017	Raggiunto 100%

## **6. RISULTATI: GLI OBIETTIVI 2016 DIREZIONI CENTRALI/DIPARTIMENTI REGIONALI**

Gli obiettivi annuali previsti per lo scorso anno con riferimento alle Direzioni e Dipartimenti regionali sono stati raggiunti.

Complessivamente più del 92% degli obiettivi è stato raggiunto al 100%, l'8% circa è stato parzialmente raggiunto con una percentuale tra il 70% e il 99%.

La media di raggiungimento totale calcolata in base alla scala di misurazione prevista dal Sistema di misurazione e valutazione della performance per gli obiettivi dirigenziali è del 99,20%.

Di seguito sono illustrati gli obiettivi con una sintetica descrizione degli indicatori di risultato.



*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

**REGIONE LIGURIA - MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA 2016**  
**OBIETTIVI 2016 DIRETTORI GENERALI DI DIREZIONI/DIPARTIMENTI**  
**Piano della Performance approvato con DGR N. n. 454/2016 e n. 1152/2016**

**SEGRETERIA GENERALE (1/1/2016 - 2/12/2016)**

OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATI	ESITO
Rivedere la normativa regionale sul trasporto pubblico	Approvazione legge regionale di riforma del sistema del trasporto pubblico locale e regionale da parte dell'Assemblea legislativa	Entro 31.12.2016	La legge di riforma dei trasporti è stata approvata dal consiglio regionale in data 29 luglio 2016. Il ddl 24/2016 è stato convertito in l.r. 19 'Modifiche alla legge regionale 7 novembre 2013, n. 33 (Riforma del sistema del trasporto pubblico regionale e locale) e altre modifiche normative in materia di trasporto pubblico locale.	Raggiunto 100%
Garantire la massima celerità nelle attività di competenza regionale necessarie alla realizzazione di grandi opere	Conclusione di lavori lotto 1 del Nodo di San Benigno e conclusione appalto lavori lotto 2 Nodo San Benigno	Entro 31.12.2016	1. nodo san Benigno: lavori conclusi entro il 31.12.2016 e parte delle opere già consegnate a Comune e Autorità Portuale. 2. Conclusione appalto il 14.12.2016 e aggiudicazione a gennaio 2017.	Raggiunto 100%
Ottimizzare la gestione della programmazione 2007/2013 del Fondo di Sviluppo Coesione (FSC)	Impegno di spesa della totalità delle risorse riprogrammate PAR FSC 2007-2013	100 per cento	Nella relazione inviata il 16/12/2016, con prot. n. 24632, il Dirigente del Settore "Programmazione e monitoraggio Investimenti regionali" evidenzia l'impegno di spesa, da parte dei beneficiari finali, pari al 100% delle risorse FSC. Valore realizzato al 31.7.2016. Attività proseguita anche oltre la data del 30 settembre. A fronte della decadenza di progetti non appaltati, si è provveduto immediatamente alla sostituzione con altro progetto cofinanziato. Nei casi di riduzione delle risorse su progetti, queste ultime sono state immediatamente rese disponibili su altri progetti cofinanziati	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

<b>SEGRETERIA GENERALE (7/12/2016 - 31/12/2016)</b>				
Check delle proposte e attività predisposte dalle strutture delle Direzioni/Dipartimenti per il raggiungimento degli obiettivi del programma di governo con particolare riferimento alle finalità inserite nel Growth Act	Raccolta dati e report finale	Entro il 31.12.2016	Con nota prot. 24637 del 16.12.2016 si è provveduto a inviare ai membri della Giunta regionale la relazione sul monitoraggio delle proposte e attività predisposte e svolte nell'anno 2016 dalle strutture regionali per il raggiungimento degli obiettivi della l.r. 1/2016,	Raggiunto 100%
Ottimizzare la gestione della programmazione 2007/2013 del Fondo di Sviluppo Coesione (FSC)	Impegno di spesa della totalità delle risorse riprogrammate PAR FSC 2007-2013	100 per cento	Nella relazione inviata il 16/12/2016, con prot.n. 24632, il Dirigente del Settore "Programmazione e monitoraggio Investimenti regionali" evidenzia l'impegno di spesa, da parte dei beneficiari finali, pari al 100% delle risorse FSC. Valore realizzato al 31.7.2016. Attività proseguita anche oltre la data del 30 settembre. A fronte della decadenza di progetti non appaltati, si è provveduto immediatamente alla sostituzione con altro progetto cofinanziato. Nei casi di riduzione delle risorse su progetti, queste ultime sono state immediatamente rese disponibili su altri progetti cofinanziati	Raggiunto 100%
<b>DIREZIONE CENTRALE AFFARI LEGISLATIVI E LEGALI</b>				
Armonizzazione del sistema normativo conseguente alla redistribuzione delle competenze a seguito della riforma delle Province, nei settori di intervento previsti dalle leggi e/o dal Programma di Governo della Giunta regionale	Elaborazione disegni di legge	a) 1 DDL presentato alla G.R.; b) avvio istruttoria di 1 DDL	a) Nella seduta del 10 agosto 2016 è stato approvato dalla Giunta regionale il DDI n. 104 'Disposizioni di modifica della normativa regionale in materia di protezione civile e di organizzazione dell'Agenzia regionale per la Protezione dell'Ambiente Ligure', divenuto legge regionale 18/11/2016 n. 28. b) In data 6 settembre 2016 è stato approvato dalla Giunta regionale il DDL n.107 'Istituzione dell'Agenzia regionale per il Lavoro, la Formazione e l'Accreditamento (ALFA) e adeguamento della normativa regionale', divenuto legge regionale 30/11/2016 n. 30.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

Attuazione legislativa delle riforme programmate dalla Giunta Regionale con il Programma di Governo	Relazione al Presidente della Giunta regionale	Entro il 31.12.2016	In data 27 dicembre 2016 con prot. IN/2016/25429 è stata consegnata al Presidente della Giunta regionale la relazione di fine anno inerente l'attuazione legislativa delle riforme programmate dalla Giunta regionale con il Programma di Governo.	Raggiunto 100%
Attuazione della riforma degli assetti degli Enti locali	Provvedimenti di attuazione: Accordi e Convenzioni con lo Stato e con gli Enti Locali.	N. 2 accordi o convenzioni	Con DGR n. 115 del 16.2.2016 è stata approvata la convenzione con il Ministero del Lavoro per la gestione in Liguria negli anni 2015 e 2016 dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro. E' stato effettuato il supporto e l'assistenza giuridico amministrativa per la definizione e l'elaborazione: - degli atti convenzionali con le province e la Città metropolitana di attuazione della riforma introdotta dalla normativa statale con il D. Lgs. 150/2015 in materia di servizi per il lavoro approvati con DGR 377 del 29 aprile 2016; -delle convenzioni con gli enti locali liguri per l'avvalimento del personale della polizia provinciale a seguito della normativa di riforma emanata dalla Regione di riacquisizione delle funzioni in materia di caccia e pesca, approvati con DGR 331 del 19 aprile 2016.	Raggiunto 100%
<b>DIREZIONE CENTRALE FINANZA, BILANCIO E CONTROLLI</b>				
Gestione delle manovre di agevolazione fiscale riferite al territorio regionale	Relazione alla Giunta Regionale sui processi attuativi	Entro il 31/12/2016	Nota n. 22928 del 25.11.2016. Informativa alla presidenza assoluta in via diretta e continuativa e conseguente pubblicazione di comunicati stampa sui risultati ottenuti. Al 31/12/2016 risultano n. 21 domande di esenzione IRAP per avvio d'impresa nell'anno 2016; gli effetti definitivi dell'agevolazione saranno rilevabili in sede di dichiarazione fiscale. Per quel che attiene l'iniziativa di incentivazione all'uso di autoveicoli ecocompatibili per il tramite dell'esenzione dalla tassa automobilistica, al 31/12/2016, risulta un incremento di circa il 60% delle immatricolazioni di auto ibride/elettriche rispetto all'andamento nell'anno precedente	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

Rispettare gli equilibri di bilancio	N.2 relazioni alla Giunta Regionale sull'andamento dei flussi	n. 1 relazione entro il 30/06/2016; n. 1 relazione entro il 31/12/2016	Sono stati intensificati i monitoraggi sulla gestione per verificare i margini disponibili in relazione alle proiezioni sugli accertamenti e gli impegni in vista della verifica dell'obiettivo di finanza pubblica; al 31/12/2016, è stato rilevato il pieno rispetto dei vincoli di finanza pubblica per l'esercizio 2016 secondo quanto previsto dall'art. 1 comma 710 e seguenti della Legge n. 208/2015. DGR n. 366, 873, 922, 1164 nel corso del 2016. Certificazione annuale su rispetto del pareggio di bilancio per il 2016.	Raggiunto 100%
Riaccertamento ordinario dei residui ai sensi dell'art. 3 comma 4 del D. Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni	Predisposizione deliberazione della Giunta Regionale	Entro 31/12/2016	L'attività si è conclusa nel corso del II trimestre, nel rispetto del target assegnato. Predisposizione schema di DGR prot. 10742 in data 26.5.2016. Sono proseguite le attività necessarie per la definizione delle specifiche funzionali del nuovo software in vista degli adempimenti da avviare nel 2017	Raggiunto 100%
<b>DIREZIONE CENTRALE ORGANIZZAZIONE</b>				
Riorganizzare le direzioni, i dipartimenti e le strutture regionali	Entro il 31/12/2016	Approvazione atti di Giunta e provvedimenti attuativi	Sono state approvate le seguenti DGR di riorganizzazione nel corso del 2016: 677, 739, 1053, 1300, 1301.	Raggiunto 100%
Avviare e monitorare il processo di dematerializzazione	Dematerializzazione di alcuni procedimenti pilota	N. 3 procedimenti	I tre procedimenti dematerializzati implementati, 'bando programma rigenerazione urbana, edilizia residenziale sociale e valorizzazione del patrimonio pubblico, 'catasti impianti per la climatizzazione invernale ed estiva', 'Banca dati atti Giunta con recupero pregresso atti monocratici e collegiali' sono in esercizio e i documenti nativi digitali sono stati conferiti nel sistema di conservazione a norma C.A.D. Il protocollo di intesa con il MISE è stato approvato con DGR n. 733 del 3/8/2016. la progettazione della gara è stata, come da accordo sottoscritto, effettuata da INMFRATEL Società in house del MISE.	Raggiunto 100%
Rivedere il sistema di valutazione del personale dell'Ente	Approvazione deliberazione di Giunta Regionale	Entro il 31/12/2016	Deliberazione di Giunta Regionale di approvazione delle modifiche al sistema n. 1298 approvata in data 30/12/2016.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

DIPARTIMENTO AGRICOLTURA, TURISMO, FORMAZIONE E LAVORO				
Attivazione del Piano di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020	Apertura di almeno 15 bandi su 16 misure	Entro il 31/12/2016	Nel corso del 2016 sono stati aperti almeno 15 bandi su 16 misure del Piano di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 (rispettivamente DGR n. 1339 mis. 1/ n.1336 mis. 3/ n.666 mis. 4/ n.1329 mis 5/ n.730 mis. 6/ n. 733 mis. 7/ n.1335 mis. 8/ n. 1333 mis. 9/ n. 279 mis 10/ n. 279 mis. 11/ n. 284 mis. 12/ n. 249 mis. 13/ n. 250 mis. 14/ n. 1338 mis. 16 / n. 613 mis. 19).	Raggiunto 100%
Riordino dell'Agenzia regionale per i servizi educativi e per il lavoro	Approvazione da parte della Giunta regionale del disegno di legge di riordino dell'Agenzia	Entro il 31/12/2016	Con il DDL 107 del 5/9/2016 approvato dal Consiglio regionale e divenuto l.r. n. 30 del 30/11/2016, è stata varata la riforma dell'Agenzia regionale per i servizi educativi e per il lavoro (ARSEL) che provvede alla gestione delle politiche regionali legate alla formazione ed al lavoro. La nuova agenzia ristrutturata ha assunto il nome di ALFA.	Raggiunto 100%
Riorganizzazione dell'Agenzia "In Liguria"	Presentazione di uno schema di articolato all'Assessore al Turismo (Il testo sarà elaborato sulla base delle indicazioni politiche che perverranno dall'Assessore al Turismo)	Entro il 31/12/2106	Con nota prot. n. 24592 del 16/12/2016 sono stati inviati all'Assessore al Turismo, due schemi di articolato, alternativi tra loro, relativi alla riorganizzazione dell'Agenzia regionale 'In Liguria'.	Raggiunto 100%
DIPARTIMENTO TERRITORIO				
Nuova legge regionale sulla Valutazione di Impatto Ambientale (V.I.A.)	PROPOSTA DISEGNO DI LEGGE	Entro 31.12.2016	E' stato avviato l'iter interno per la approvazione del DDL sulla V.I.A. con trasmissione formale alle direzioni della amministrazione interessati all'espressione del parere preliminare con nota n.24014 del 12.12.2016. L'iter di avvio del procedimento ha subito qualche ritardo, pur rispettando i tempi previsti, poiché si sono di contro anticipati i tempi per la revisione della legge sulla V.A.S. il cui target obiettivo era previsto entro il 31.12.2017: tale D.D.L. infatti è stato approvato con Delibera dalla Giunta regionale n. 41 in data 30.12.2016.	Raggiunto 100%

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

REVISIONE DELLA NORMATIVA 'ECOTASSA' L.R. 23/2007	Proposta di disegno di legge	Entro 30.06.2016	DGR n. 21 del 20.5.2016 di approvazione del DDL. Legge regionale n.16/2016 - Modifiche alla Legge regionale 3 luglio 2007 n.23 (Disciplina del tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi) A seguito di rilievi sollevati dal Governo è stata parzialmente modificata con successiva legge regionale 2 novembre 2016 n.25	Raggiunto 100%
Riforma della Protezione civile regionale	Proposta di disegno di legge	Entro 31/12/2016	DGR n. 21 del 5.8.2016 di approvazione del DDL. Il Consiglio regionale ha approvato il provvedimento definitivamente in data 18.11.2016 con legge n. 28 'DISPOSIZIONI DI MODIFICA DELLA NORMATIVA REGIONALE IN MATERIA DI PROTEZIONE CIVILE E DI ORGANIZZAZIONE DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE'	Raggiunto 100%
Sottoscrizione con la Segreteria regionale del MIBAC dell'intesa per redazione del Piano Paesaggistico della Liguria	Intesa validata dal MIBACT	Entro 31/10/2016	Con nota dell'11-10-2016 il Segretario Regionale MIBACT comunica che la Commissione Regionale per il patrimonio culturale della Liguria ha espresso parere favorevole al Protocollo d'Intesa e al relativo Disciplinare Attuativo. Il Ministero dell'Ambiente ha confermato l'assenso alla sottoscrizione dell'intesa con nota prot. n. 19539 del 29.11.2016. La Direzione Regionale per la protezione della natura e del mare del MATTM con nota del 5-1-2017 comunica di concordare sui testi definitivi del Protocollo d'Intesa e del relativo Disciplinare Attuativo.	Parz. Raggiunto 70% - 99%

*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

DIPARTIMENTO SALUTE E SERVIZI SOCIALI				
Definizione delle nuove regole di attribuzione degli incarichi dei Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari previsti dal decreto Definizione delle nuove regole di attribuzione degli incarichi dei Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari previsti dal decreto legislativo in attuazione della Legge n. 124/2015	Adozione dei provvedimenti di Giunta Regionale o di competenza direttoriale	Entro 31/12/2016	il Decreto Legislativo n. 171/2016, a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 251/2016 non è entrato in vigore, in quanto, per effetto di tale sentenza si è resa necessaria l'intesa in Conferenza Stato Regioni e non il semplice parere, come previsto, dalla legge delega n. 124/2015. L'intesa è stata raggiunta nello scorso mese di aprile e si è in attesa della pubblicazione del nuovo testo del Decreto che recepisce le richieste della Regioni. Pertanto le nuove regole delle attribuzioni degli incarichi di Direttore Generale Amministrativo e Sanitario potranno essere emanate solo dopo la pubblicazione del Decreto stesso. Per queste motivazioni l'obiettivo non è valutabile.	n.v.
Attuazione della riforma del Servizio Socio Sanitario Regionale derivante dal Libro Bianco presentato il 15/02/2016 - Definizione degli assetti istituzionali	Adozione dei provvedimenti di Giunta Regionale o di competenza direttoriale	Entro 31/12/2016	Il Consiglio regionale ha approvato la Legge n. 17/2016 e n. 27/2016 che costituiscono i primi cardini applicativi del Libro Bianco.	Raggiunto 100%
Applicazione dei piani di rientro delle Aziende Ospedaliere Universitarie e IRCSS ai sensi dell'art. 1, commi da 521 a 547 della Legge 28/12/2015 n. 208	Supporto agli Enti interessati per la predisposizione dei Piani	n. 3 interventi di supporto metodologico per tutti gli enti interessati entro 45 gg. dall'individuazione	Sono in corso i contatti con il Ministero della Salute e dell'Economia per l'applicazione delle disposizioni in materia di piani di rientro/efficientamento delle aziende e degli Enti del SSR. Predisposta nel corso del 2016 la documentazione istruttoria allegata alla nota al Ministero della Salute n. 2632 del 20.2.2017 Predisposta la documentazione su criteri Piani di Rientro nel 2016.	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO				
Definire i criteri di selezione delle operazioni finanziate dal POR FESR 2014-2020, con riguardo ad almeno 8 misure di agevolazione	Approvazione da parte del Comitato di Sorveglianza dei criteri di selezione	criteri relativi a 8 misure agevolative	DGR n. 794 del 5.8.2016 - 8 misure coinvolte	Raggiunto 100%
Rafforzare le piccole e medio imprese attraverso varie forme di sostegno economico (contributi a fondo perduto, prestiti rimborsabili, strumenti di ingegneri a finanziaria)	Numero erogazioni di contributi a favore delle imprese	n. 300	Le erogazioni sono pari a 939. Riguardano le seguenti Azioni: Azione 1.1.3 - Innovazione su ambiti S3 prima finestra Azione 1.2.4 - Ricerca industriale e su ambiti S3 1^ finestra Azione 3.1.1 - Agevolazione per la prevenzioni dei rischi alluvionali LR 20/2015 - Bando botteghe e negozi ubicate nell'entroterra che effettuino vendita al dettaglio di beni alimentari e/o mista Azione 1.2.4. 'Ingegneria Finanziaria' Fondo capitale di rischio - bando gestito da LIGURCAPITAL SPA Azione 1.2.4. 'Ingegneria Finanziaria' - Finanziamenti garantiti dal 'Fondo Tranchè Cover Liguria'	Raggiunto 100%
Formalizzare un percorso per la creazione di un Laboratorio di progettazione strategica per l'utilizzo dei fondi europei di cooperazione territoriale	Approvazione in Giunta Regionale	Entro 30/10/2016	Il percorso di progettazione condivisa è stato completato e ridefinito con Dgr 1004 del 28/10/2016, che ha disciplinato tutte le varie fasi del percorso medesimo: fase 1: INFORMAZIONE fase 2: PROGETTAZIONE fase 3: ISTRUTTORIA E APPROVAZIONE fase 4: ATTUAZIONE E MONITORAGGIO fase 5: RENDICONTAZIONE E CONTROLLI	Raggiunto 100%
Definire le modalità per l'approvazione degli Accordi di Localizzazione fra Regione e imprese previsti dall'art. 7 della legge sulla crescita (l.r.1/2016), al fine di attrarre investimenti produttivi sul territorio ligure.	Approvazione in Giunta Regionale	Entro 30/10/2016	DGR n. 1223 del 20.12.2016	Raggiunto 100%



**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

AGENZIA SANITARIA REGIONALE				
Consolidamento delle funzioni di Centrale Regionale di Acquisto	Indizione di avvisi pubblici di gara per un valore pari a complessivi euro 600.000,00	Entro 31/12/2016	Valore complessivo delle procedure indette nel 2016 è pari a euro 1.219.324.711,31	Raggiunto 100%
	Gestione di almeno 2 procedure di gara di cui al DPCM 24.12.2015	Entro 31/12/2016	2. n. procedure in istruttoria pari a 90 di cui 41 indette e 45 aggiudicate	Raggiunto 100%
Accentramento delle funzioni di controllo	Provvedimento di riorganizzazione dell'Agenzia Regionale Sanitaria	Entro 31/12/2016	Determina n. 46 del 26.4.2016	Raggiunto 100%
	Predisposizione del Piano annuale dei controlli	Entro 31/12/2016	2. DGR n. 161 del 26.2.2016 e Relazione finale sui controlli effettuati nel corso	Raggiunto 100%
Accentramento delle funzioni di contrattazione	Provvedimento di riorganizzazione dell'Agenzia Regionale Sanitaria	Entro 31/12/2016	1. Determina n. 46 del 26.4.2016	Raggiunto 100%
	Predisposizione del Piano annuale dei controlli	Entro 31/12/2016	2. DGR n. 1183 del 20.12.2016	Raggiunto 100%
Predisposizione del Regolamento tipo (format) per l'Internal Audit degli Enti Sanitari Regionali da inviare agli Enti	Definizione di un format tipo per l'Internal audit degli Enti Sanitari Regionali	Entro 30/9/2016	Documento predisposto in data 25/10/2016	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

ARPAL				
Definizione di una riorganizzazione funzionale dell'Agenzia finalizzata al miglioramento e semplificazione delle procedure, al potenziamento della attività di supporto agli enti esterni, all'ottimizzazione delle risorse umane e strumentali, al contenimento dei costi, alla integrazione della Centrale operativa della Protezione Civile regionale con il Centro Funzionale Meteo-idrogeologico sulla base degli indirizzi regionali.	Definizione del piano di riorganizzazione e suo avvio entro il 31/12/2016: 1. Trasmissione alla Regione del progetto di riorganizzazione dell'Agenzia.	Entro 30/6/2016	Nota n. 17776 del 29.6.2016	Raggiunto 100%
	2. Attivazione del progetto di riorganizzazione secondo il progetto approvato, con elenco dei provvedimenti attuativi.	Entro 30/09/2016	Generale n. 199 del 29.12.2016	Raggiunto 100%
	3. Trasmissione di relazione che evidenzia il raggiungimento degli obiettivi finali definiti nel piano di rientro approvato .	Entro 31/12/2016	Nota n. 25942 del 28.9.2016	Raggiunto 100%
	4. Predisposizione di un piano di digitalizzazione di procedure di Arpal.	Trasmissione del piano alla Regione entro il 31/10/2016	Decreto Direttore Generale n. 156 del 27.10.2016	Raggiunto 100%
Garantire un adeguato livello di presidio sull'ambiente e le funzioni a supporto della prevenzione collettiva con volumi prestazionali in linea con il Piano Annuale della Attività di Arpal per l'anno 2016 approvato dalla Regione	Tipologia di prestazioni a favore di Regione, Province, Comuni, ASL, Ministeri dell'Ambiente e della Salute, altri enti privati: 1. Controlli ambientali;	Livelli di riferimento: 1. Oltre 1.700	1. 2370	Raggiunto 100%
	2. Monitoraggi ambientali su acque interne, mare aria, suolo, agenti fisici.	2. Oltre 2.200	2. 2909	Raggiunto 100%
	3. Monitoraggi finalizzati alla prevenzione collettiva (acque per consumo umano, balneazione, ...).	3. Oltre 2.800	3. 3012	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

	4. Campioni analizzati per controlli e monitoraggi ambientali e per prevenzione primaria (acque potabili, alimenti, piscine, ...).	4. Oltre 28.000 campioni	4. 35.197	Raggiunto 100%
	5. Verifiche su impianti a pressione, termici, ascensori, sollevamento, elettrici.	5. Oltre 7.400 verifiche	5. 8707	Raggiunto 100%
	6. Supporto per istruttorie, pareri e altre valutazioni ambientali.	6. Oltre 1.700 valutazioni (1) in base alle effettive richieste che perverranno	6. 2337	Raggiunto 100%
	7. Altre attività previste nel piano annuale 2016 (attività previsionali del Centro Meteo e quelle connesse alla Protezione civile, la gestione del sistema informativo ambientale regionale (SIRAL), dei Catasti e Osservatori, le iniziative di educazione ambientale.	7. 31/12/2016	Le attività risultano regolarmente svolte ed in linea con quanto pianificato	Raggiunto 100%
Assicurare alla Regione il supporto tecnico nell'ambito delle procedure di VIA e di VAS.	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionale, fornitura dati e predisposizione documenti per le procedure di VIA e di VAS dei progetti e Piani indicati dalla Regione	Trasmissione dei documenti/contributi alla Regione nei tempi richiesti	Varia attività di supporto nelle procedure VIA e VAS svolta nel corso del 2016 - n. 39 circa consultazioni/verifiche	Raggiunto 100%
Perseguire la realizzazione, messa a punto e implementazione del modello di qualità dell'aria e il supporto per l'ottimizzazione della rete di qualità dell'aria regionale ai fini della conformità alla normativa di riferimento	Varia attività di supporto nelle procedure VIA e VAS svolta nel corso del 2016 - n. 39 circa consultazioni/verifiche	Trasmissione della relazione alla regione entro il 31/12/2016	Relazione trasmessa alla R.L. in data 31.12.2016	Raggiunto 100%
Garantire le attività di supporto finalizzate alla protezione dell'ambiente per la realizzazione delle Grandi Opere	Trasmissione alla Regione della relazione sulle attività svolte dall'Agenzia accompagnata dal parere favorevole del direttore generale del Dipartimento Territorio.	Entro il 31/12/2016	Relazioni prot. n. 21616 dell'8.8.2016, n. 31303 del 24.11.2016, n. 6046 del 27.2.2017	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA				
Gestione del nuovo sito 'Be Active Liguria', azioni di coinvolgimento dei fornitori di servizi, sollecitazione dei Bike Hotel a formulare offerte specifiche: tutto finalizzato allo sviluppo del prodotto 'bike'	Costituzione delle reti per la creazione dei contenuti web e social.	Numero di soggetti che partecipano alla creazione di contenuti	22 soggetti	Raggiunto 100%
	Raggiungimento di un numero congruo di operatori di servizi.	N. 40 operatori	122 operatori	Raggiunto 100%
	Potenziamento della sezione "offerte".	N. 30 offerte	40 offerte	Raggiunto 100%
Promo-commercializzazione dell'offerta turistica ligure sui mercati esteri (europei e di lungo raggio) attraverso iniziative di maggiore coinvolgimento per gli operatori, quali 'Buy Liguria 2017' e altri workshop B2B all'estero.	Buy Liguria 2017	Target quantitativi: aumento almeno il 25% rispetto ai valori del 2015 di partecipazione alle fiere da parte degli operatori.	Più 29 per cento	Raggiunto 100%
	Workshop estero (Lugano, Parigi, Stoccolma, Copenaghen, Monaci di Baviera e Londra)	Target qualitativi: gradimento e soddisfazione degli operatori in termini di efficacia e ritorno di business delle azioni svolte, attraverso questionari specifici	In netto miglioramento	Raggiunto 100%
Apertura 'nuovo mercato': azioni sulla Cina sia di promo-commercializzazione B2B che mediatiche e rivolte al pubblico consumer	Organizzazioni di workshop, famtrip per tour operator, eductor per giornalisti e blogger, sezione web dedicata sul sito <a href="http://www.italychinafriendly.com">www.italychinafriendly.com</a> e una pagina "Liguria" su Syna Welbo (principale network cinese).	n. 1 workshop n. 1 famtrip n. 1 eductour, n. xxx di post su Syna Webo, n. xxx "condivisioni"	n. 1 workshop, n. 1 famtrip, n. 1 eductour, n. XXX di post su Syna Webo, n. xxx "condivisioni"	Raggiunto 100%

**Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016**

Attività diverse di PR e ufficio stampa con giornalisti e blogger nazionali e internazionali	Mantenimento e implementazione della presenza della destinazione Liguria sui media italiani ed esteri sia online che offline	Valore economico della rassegna stampa di almeno dieci volte superiore all'investimento	Inv. complessivo Italia, Germania e UK gen-lug euro 77.714 Italia: euro 17.234.955 gen-set Germania: euro 3.062.146 gen-ago UK: euro 1.234.627 gen-lug	Raggiunto 100%
Campagna 'Week end in Liguria - dormi 3 e paghi 2' con l'obiettivo della destagionalizzazione ai fini di un turismo sostenibile	Realizzazione di n. 2 campagne pubblicitarie primaverile e autunnale: 1. n. aderenti all'offerta; 2. risultati della campagna di web advertising (display, motori di ricerca, youtube e social network)	1. Almeno 150 aderenti per ciascuna offerta (primavera e autunno). 2. Almeno 120.000 click generati verso il sito www.weekendinliguria.it	1 n. 259 aderenti primavera e autunno 2 n. 183.394 click per sola campagna 'primavera'	Raggiunto 100%
<b>ARSEL</b>				
Affidamento dei lavori di manutenzione straordinaria della residenza universitaria di Via Asiago (Legge 338/2000)	Espletamento della gara di appalto per l'affidamento dei lavori.	Entro luglio 2016	Ordinanza n. 796 del 28.7.2016 Stipula in data 23.11.2016	Raggiunto 100%
Realizzazione dei progetti dell'Area Lavoro, relativi alla nuova programmazione europea POR FSE 2014-2020 e contenuti nel Piano Annuale di Attività 2016 previsto dall'art. 11 della L.R. 43/2013	Espletamento della gara di appalto per l'affidamento dei lavori.	Entro dicembre 2016	Ordinanza n. 796 del 28.7.2016 Stipula in data 23.11.2016	Raggiunto 100%
Avviamento delle attività dell'Area Politiche Formative/Organismo Intermedio in relazione alla gestione del POR FSE 2014-2020	Avvio della gestione dei bandi	Avvio del 100% dei bandi affidati dalla Regione Liguria entro il 31/12/2016	100 per cento bandi avviati	Raggiunto 100%

## 7. RISULTATI: LA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE

Secondo quanto disposto dalla regolamentazione nazionale e regionale sulla misurazione e valutazione della performance, la Regione ha provveduto a misurare e valutare la performance organizzativa e individuale del personale regionale.

### 7.1 La Performance organizzativa

Di seguito sono riportati gli esiti del processo di valutazione della performance organizzativa che per l'anno 2016 ha riguardato la media di raggiungimento degli obiettivi strategici, di quelli annuali delle direzioni/dipartimenti e delle strutture regionali.

**Media Performance su obiettivi strategici triennali (target 2016) = 99,10%**



**Media Performance su obiettivi annuali Direzioni/Dipartimenti = 99,20%** (senza Agenzie Regionali)

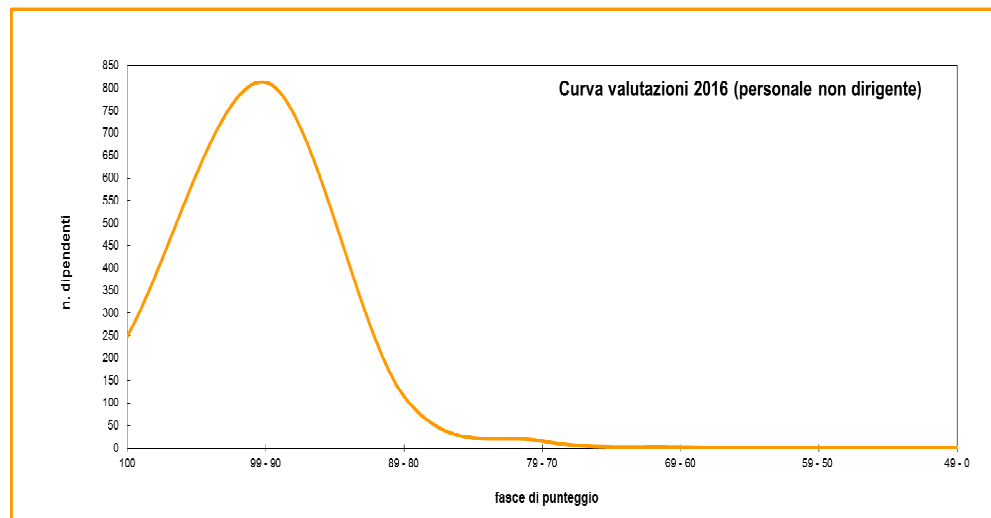


**Media Performance su obiettivi annuali Strutture regionali = 99,91%**



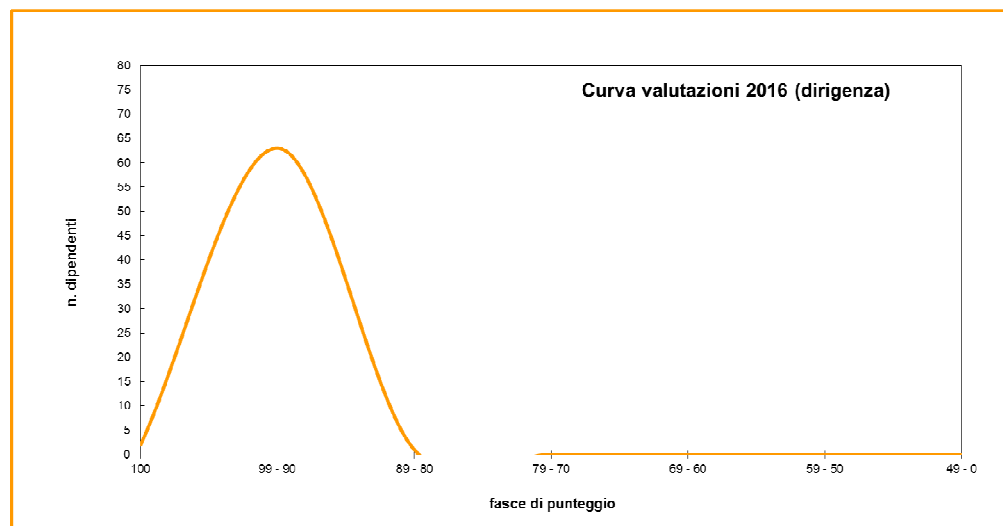
## 7.2 La Performance individuale

I seguenti grafici illustrano gli esiti del processo di valutazione effettuato sui risultati e sulle prestazioni riferite all'anno 2016 (valutazione obiettivi + valutazione delle competenze e dei comportamenti organizzativi).



### Personale non dirigente

Fasce punteggio	100	99 - 90	89 - 80	79 - 70	69 - 60	59 - 50	49 - 0
<b>Personale valutato</b>	20,74%	67,73%	9,57%	1,32%	0,24%	0,24%	0,16%



### Personale dirigente (valutazioni in fase di definitiva attribuzione)

Fasce punteggio	100	99 - 90	89 - 80	79 - 70	69 - 60	59 - 50	49 - 0
<b>Personale valutato</b>	3,03%	95,45%	1,52%	0%	0%	0%	0%

## **8. PROSPETTIVE DI SVILUPPO E CRITICITA'**

In ordine alle prospettive di sviluppo in tema di performance e misurazione delle prestazioni occorre rilevare che il processo di cambiamento non è ancora giunto a termine anche se un passo decisivo è stato fatto con la recente emanazione da parte del governo nazionale dei decreti attuativi della riforma della legge 124/2015 con particolare riferimento alla modifica del D.Lgs. n. 150/2009.

Per quanto riguarda gli ambiti correlati alla gestione del ciclo della performance, pertanto, il cambiamento dovrà riguardare non solo gli strumenti di misurazione della performance, ma allo stesso tempo, la cultura organizzativa interna dell'ente e delle persone che operano e lavorano nell'organizzazione.

Per questo motivo tutto il processo di programmazione e controllo è stato e dovrà essere accompagnato da interventi formativi e di comunicazione interna finalizzati non solo a migliorare la conoscenza degli strumenti di miglioramento delle attività, ma a condividere i principi alla base della riforma del lavoro pubblico.

A tal fine occorre effettuare un'analisi ed un monitoraggio costante e progettare periodiche innovazioni e correzioni in base alle criticità che emergono rispetto all'applicazione del nuovo sistema.

Dal costante monitoraggio sull'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance, dalle analisi svolte anche in collaborazione con l'Organismo Indipendente di Valutazione e dall'ascolto delle richieste dei vari stakeholders interni sono emerse alcune criticità sulle quali occorre porre la massima attenzione.

E' confermata la necessità di lavorare sulla gestione del cambiamento per quanto riguarda la cultura organizzativa e della valutazione, l'organizzazione del lavoro all'interno della macchina regionale, la centralità del momento programmatico e la significatività degli indicatori di misurazione, la strumentazione da utilizzare e la gestione delle risorse umane.

Al fine del miglioramento del ciclo di gestione della performance occorre, quindi:

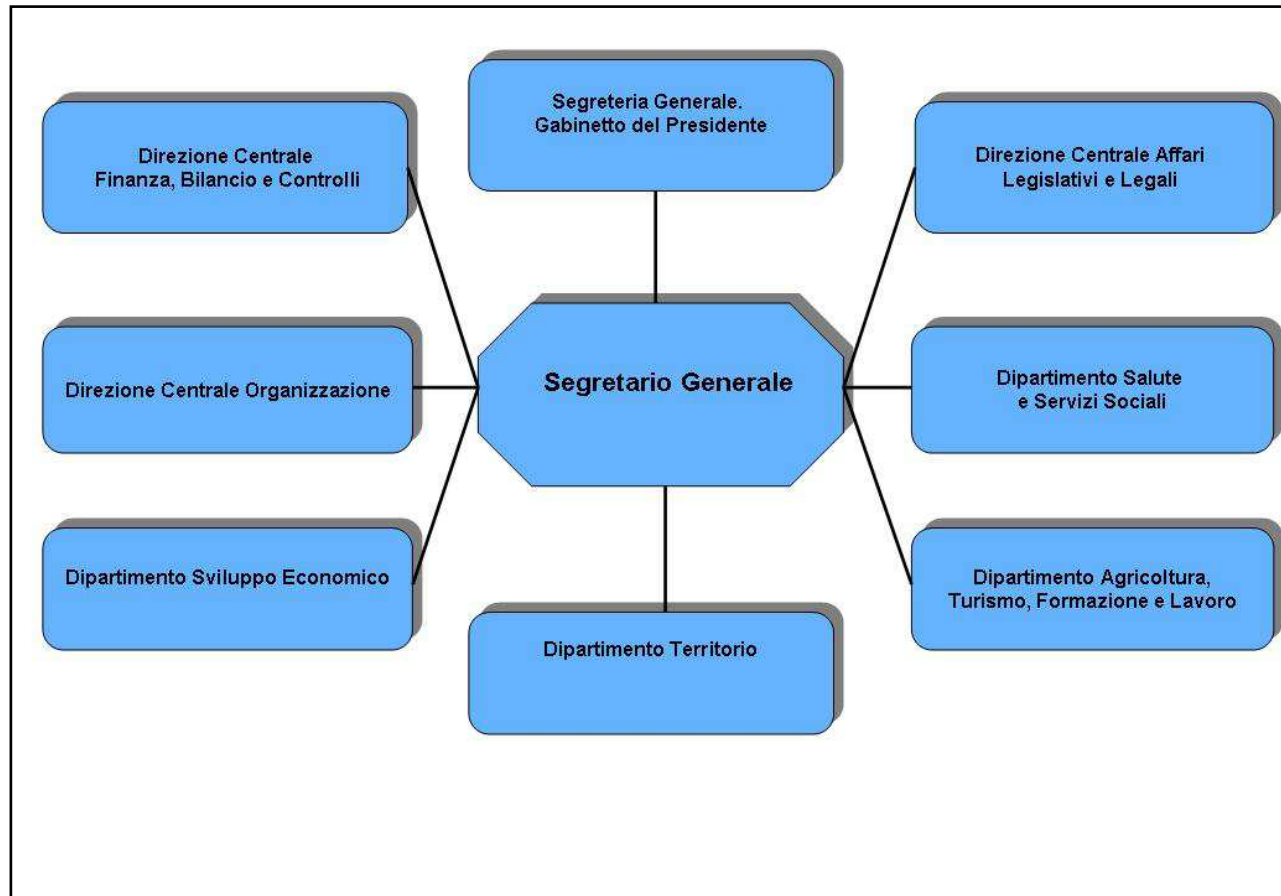


### *Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*

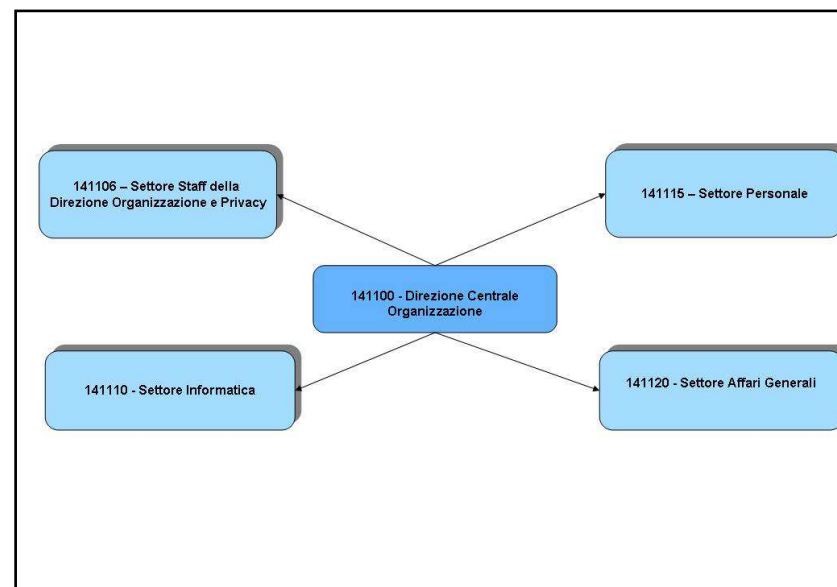
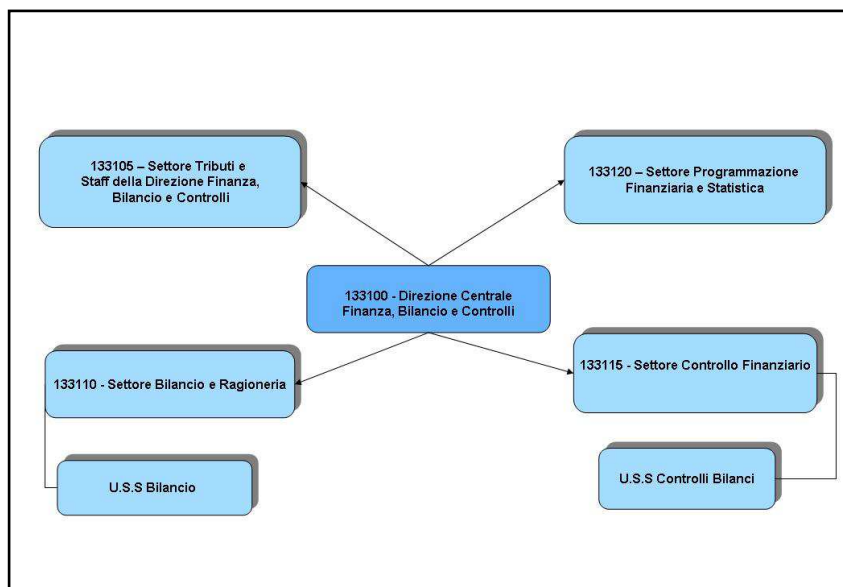
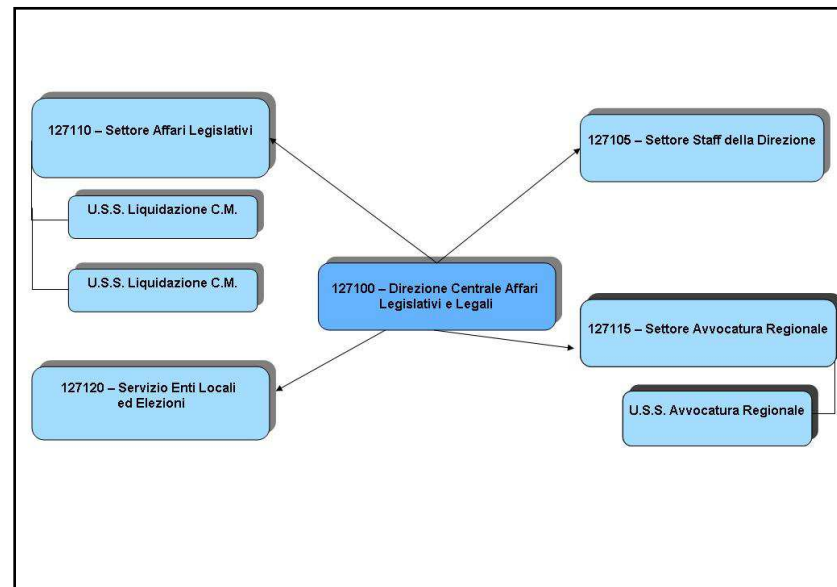
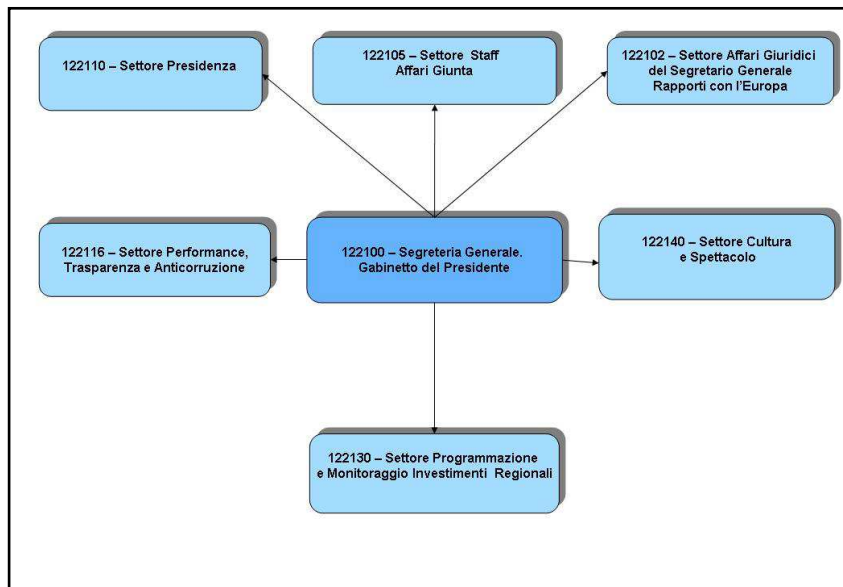
- Proseguire, anche nella prospettiva del recepimento dei principi contenuti nella recente riforma del D.Lgs. n. 150/2009 (sistema della performance), nella direzione del cambiamento culturale e nell'utilizzo degli strumenti manageriali finalizzati ad una corretta misurazione e valutazione delle attività. A tale riguardo la Regione Liguria ha già cominciato un percorso di riforma in questo senso modificando il proprio sistema di valutazione (DGR n. 1298 approvata il 30.12.2016) e nell'aggiornamento della mappatura dei processi organizzativi conseguente alle ristrutturazioni organizzative che si sono succedute nel predetto anno.
- Accompagnare il percorso di cambiamento con appositi interventi formativi sul management, performance, anticorruzione.
- Proseguire nell'integrazione del ciclo della performance con la programmazione economico/finanziaria dell'Ente e con il piano anticorruzione ed il programma della trasparenza. A tal fine già dal piano della performance 2015/2017 sono stati individuati specifici obiettivi su tali argomenti e dal 2016 si è proceduto al coordinamento del Piano della Performance con il DEFR (Documento di Economia e Finanza Regionale).
- Sviluppare un nuovo sistema informativo, di controllo strategico e di gestione a supporto dell'attività di misurazione e valutazione. A tal fine nel corso del 2016 è confermato l'utilizzo del cruscotto gestionale a disposizione dei direttori generali e della dirigenza contenente dati e informazioni sui costi del personale, obiettivi, tassi di assenteismo, monitoraggio termini procedurali, mappatura processi/servizi ecc..
- Introdurre, tra i parametri di misurazione della performance, indicatori di outcome correlati anche all'impatto delle politiche pubbliche, il confronto con i portatori di interesse (stakeholders) interni ed esterni, indicatori riferibili ad enti analoghi per funzione e tipologia (benchmarking) e l'analisi di gradimento degli utenti (customer satisfaction).

Appendice

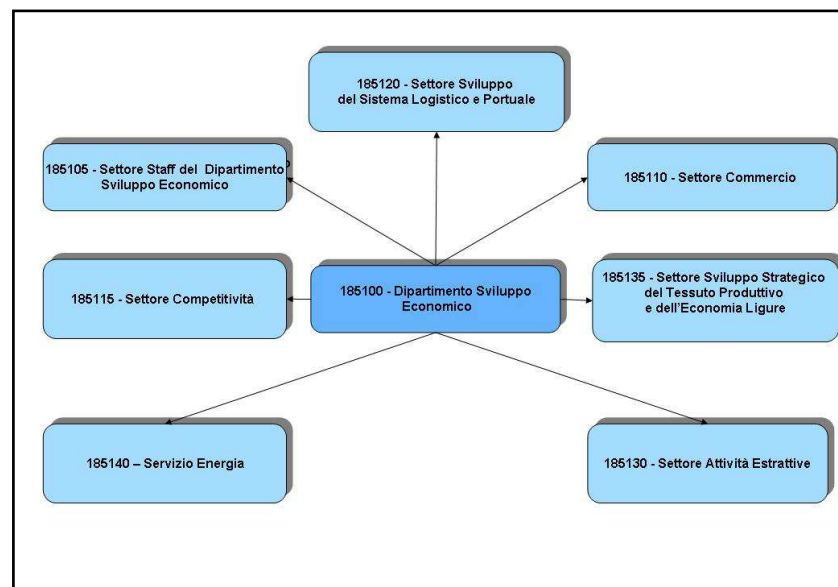
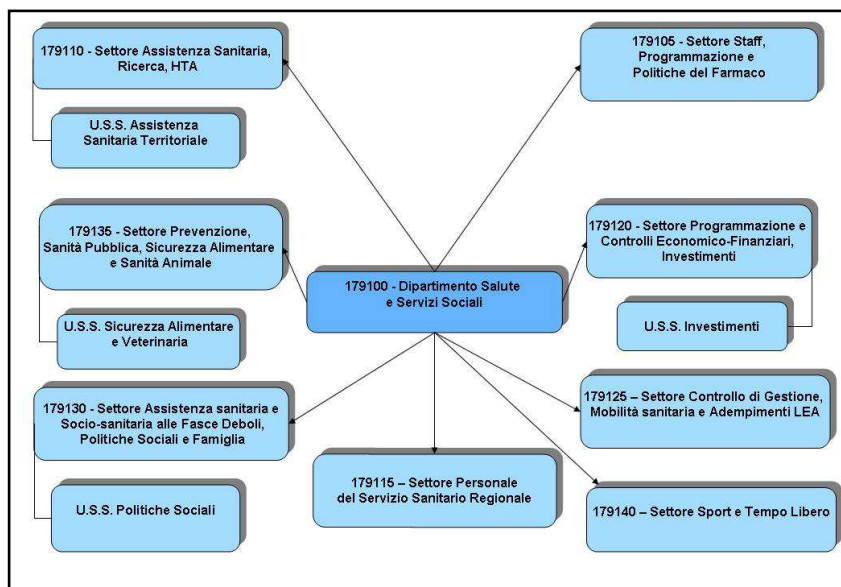
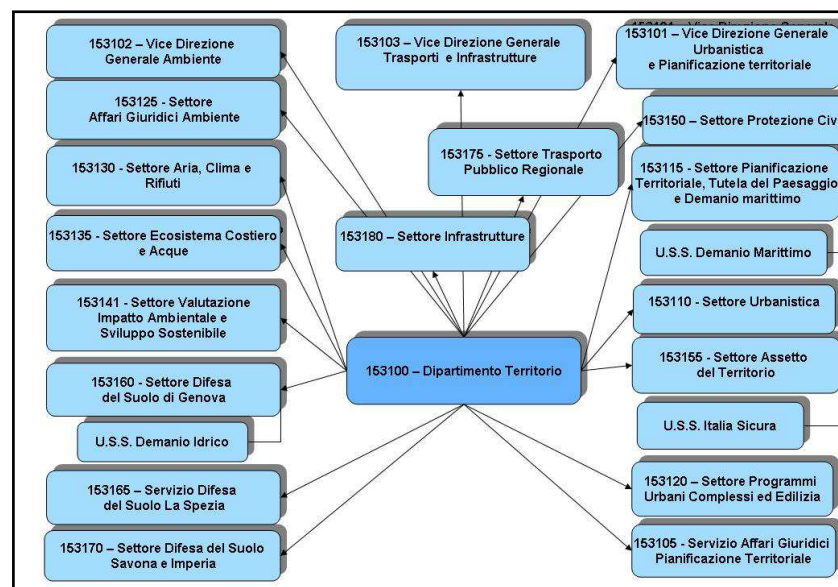
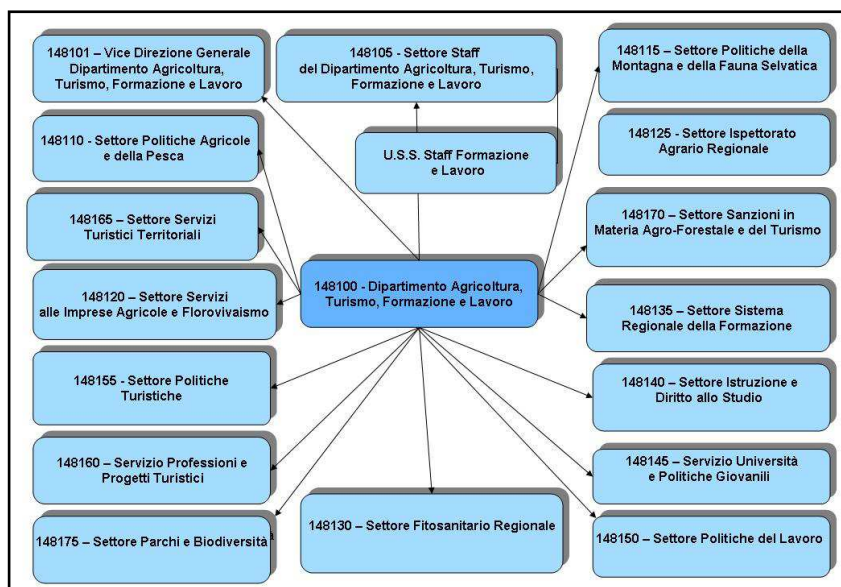
**ORGANIGRAMMA STRUTTURE REGIONALI AL 31/12/2016**



*Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016*



Regione Liguria - Relazione sulla Performance 2016



a cura di:

**Direzione Centrale Organizzazione**  
**Settore Performance, Trasparenza e Anticorruzione**

Luglio 2017